

Directions (Questions 1-5): Choose the word nearest in meaning to the underlined word.

1. The waiter was polite and efficient, but not obsequious.
(1) dull (2) sycophantic (3) dishonest (4) deceiving
2. My friend Satish always controverts the ideas that are almost universally accepted.
(1) subverts (2) contradicts (3) endorses (4) confuses
3. The drunk driver had no idea that his foolish decision would reverberate and destroy the lives of five families.
(1) provoke (2) resound (3) grudge (4) dampen
4. Vandana knew her husband was lying, but she still agreed to corroborate the story in the court.
(1) refute (2) substantiate (3) repudiation (4) rebuff
5. The dim lighting of the restaurant makes eating there a lugubrious experience.
(1) chilling (2) gelid (3) elated (4) gloomy

Directions (Questions 6-10): In each of these questions, choose the option which can be substituted for the given words.

6. Someone who studies the characteristics of different varieties of human race and the relationship between them
(1) Ethologist (2) Entomologist (3) Ethnologist (4) Euthenics
7. Engaged in deep or serious thought
(1) Gullible (2) Pensive (3) Garrulous (4) Ravenous
8. A number of stars grouped together forming a recognizable pattern
(1) Solar System (2) Constellation (3) Asteroids (4) Galaxy
9. A person who sneaks into a country
(1) Violator (2) Invader (3) Infiltrator (4) Interferer
10. A disease liable to be transmitted to people, organisms, etc. through air and water
(1) Catastrophic (2) Infectious (3) Epidemic (4) Plague

Directions (Questions 11–15) : From amongst the options given below each word, choose the appropriate plural form.

11. Switch
 (1) Switches (2) Switch (3) Switches (4) Switche
12. Cat
 (1) Catty (2) Cats (3) Cat (4) Catts
13. Scarf
 (1) Scarves (2) Scarfse (3) Scarvies (4) Scarfes
14. Pouch
 (1) Pouch (2) Pouchs (3) Pouchies (4) Pouches
15. Curriculum
 (1) Curriculum (2) Curriculoms (3) Curriculume (4) Curricula

Directions (Questions 16-20): Choose the word which is opposite in meaning of the underlined word.

16. Her desire to hoard everything in the house, even the pickle jars, was driven by avarice.
 (1) cupidity (2) altruism (3) kindness (4) stealth
17. After taking a big bite of the carrots, the baby showed his repugnance by spitting out his mouthful.
 (1) hatred (2) detestation (3) love (4) shock
18. Some of the classic novels are too abstruse for beginning readers to understand.
 (1) obvious (2) detested (3) detained (4) rebuilt
19. Our special offers are intended to entice people to buy.
 (1) allure (2) help (3) repulse (4) attract
20. She has always been tractable and obedient, even as a child.
 (1) unsystematic (2) curious (3) submissive (4) defiant

Directions (Questions 21-25): Fill in the blanks.

21. Management can be called an exact science because management involves the study of human beings and human behaviour and the _____ of the experiments carried out to evolve the principles of management are not capable of being accurately _____.
(1) roles, responded (2) outcomes, predicted
(3) aftermaths, announced (4) resultants, answered
22. The voters must _____ the political platform of the candidate which includes the core issues _____ the candidate promises to resolve during his or her term in office.
(1) solve, whose (2) include, who
(3) differ with, now (4) consider, which
23. An economic recession is _____ by rising unemployment, increase in government borrowing, _____ of share and stock prices, and falling investment.
(1) characterized, decrease (2) visualized, abundance
(3) imagined, variance (4) depicted, increase
24. Banks are _____ from other corporates in important _____ and that makes corporate governance of banks not only different but also more critical.
(1) differentiated, manners, leads (2) diverse, policies
(3) similar/same, perspectives (4) different, aspects
25. The protection of basic human rights is an _____ necessity for the _____ development of an individual.
(1) conclusive, total (2) absolute, fullest
(3) unconditional, marginal (4) provisional, essential

Directions (Questions 26-30) : In each of these questions, out of the given group of words, choose the correctly spelt word.

26. (1) Hypermanesia (2) Hypermenasia (3) Hypermenisia (4) Hypermnesia
27. (1) Resuscitate (2) Resusiciate (3) Resosciate (4) Resusciate
28. (1) Resosciation (2) Resuscitation (3) Resusication (4) Resusciation
29. (1) Apothesios (2) Apothesis (3) Apotheosis (4) Apotheisous
30. (1) Imbrogilio (2) Imborgalio (3) Imbrogio (4) Imbroglio

Directions (Questions 31-50): Study the following passages to answer the questions that follow each passage.

Passage-I

One major obstacle in the struggle to lower carbon dioxide emissions, which are believed to play a role in climate change, is the destruction of tropical rain forests. Trees naturally store more carbon dioxide as they age, and the trees of the tropical rain forests in the Amazon, for example, store an average of 500 tons of carbon dioxide per hectare (10,000 square miles). When such trees are harvested, they release their carbon dioxide into the atmosphere. This release of carbon dioxide through the destruction of tropical forests, which experts estimate accounts for 20% of global carbon dioxide emissions annually, traps heat in the earth's atmosphere, which leads to global warming.

The Kyoto treaty set forth a possible measure to curtail the rate of deforestation. In the treaty, companies that exceed their carbon dioxide emission limits are permitted to buy the right to pollute by funding reforestation projects in tropical rain forests. Since forests absorb carbon dioxide through photosynthesis, planting such forests helps reduce the level of atmospheric carbon dioxide, thus balancing out the companies surplus of carbon dioxide emissions. However, attempts at reforestation have so far been unable to keep up with the alarming rate of deforestation, and it has become increasingly clear that further steps must be taken to curtail deforestation and its possible deleterious effects on the global environment. One possible solution is to offer incentives to governments to protect their forests. While this solution could lead to a drastic reduction in the levels of carbon dioxide, such incentives would need to be tied to some form of verification, which is extremely difficult, since most of the world's tropical forests are in remote areas, like Brazil's Amazon basin or the island of New Guinea, which makes on-site verification logistically difficult. Furthermore, heavy cloud cover and frequent heavy rain make conventional satellite monitoring difficult.

Recently, scientists at the Japan Aerospace Exploration Agency have suggested that the rates of deforestation could be monitored using new technology to analyze radar waves emitted from a surveillance satellite. By analyzing multiple radar microwaves sent by a satellite, scientists are able to prepare a detailed, high resolution map of remote tropical forests. Unlike photographic satellite images, radar images can be measured at night and during days of heavy cloud cover and bad weather. Nevertheless, critics of government incentives argue that radar monitoring has been employed in the past with little success, citing the Global Rain Forest Mapping Project which was instituted in the mid 1990s amid concern over rapid deforestation in the Amazon. However, the limited data of the Mapping Project was due only to the small amount of data that could be sent from the satellite. Modern satellites can send and receive 10 times more data than their predecessors of the mid 1990s, obviating past problems with radar monitoring. Furthermore, recent technological advances in satellite radar that allow for more accurate measurements to be made, even in remote areas, make such technology a promising step in monitoring and controlling global climate change.

31. Which one of the following most accurately expresses the main point of the passage?
- (1) Although scientists continue to search for a solution, there is, as yet, no good solution for the problem of rain forest deforestation.
 - (2) One major obstacle to lessening the contribution of atmospheric carbon dioxide caused by deforestation may be removed through satellite radar monitoring.
 - (3) Recent increases in the rate of deforestation of tropical rain forests have caused serious concern and spurred efforts to curb such deforestation.
 - (4) Although an excellent first step, the solutions set forth by the Kyoto treaty will not significantly curb the rate of deforestation unless companies begin to lessen their carbon dioxide emissions.

32. It can be inferred from the passage that photographic satellite images
- (1) are impervious to bad weather.
 - (2) cannot be used efficiently at night.
 - (3) are less expensive than radar monitoring.
 - (4) were extensively used in the 1990s to measure tropical forest deforestation.
33. Which one of the following most accurately describes the author's attitude toward radar monitoring as expressed in the passage?
- (1) Wary skepticism
 - (2) Cautious ambivalence
 - (3) Grudging respect
 - (4) Reasoned optimism
34. The information presented in the passage implies which one of the following about the Mapping Project?
- (1) The project was unsuccessful because it used only satellite radar monitoring.
 - (2) If the satellite had been able to send more data, the project may have been successful.
 - (3) It was established by the Kyoto treaty in response to widespread concern over deforestation.
 - (4) The project was designed to monitor only forests in Brazil's Amazon basin and the forests on the island of New Guinea.
35. According to the passage, each of the following is true about tropical rainforests EXCEPT
- (1) harvested trees release carbon dioxide.
 - (2) they are sometimes subject to heavy cloud cover.
 - (3) they are protected from deforestation by the Kyoto treaty.
 - (4) they are not always easily reachable by modern transportation.

Passage-II

Changes in lifestyle are ushered in primarily by growing urbanization. With urbanization, availability of food that can be purchased in small quantities, stored easily and cooked easily would attract greater demand. Fresh looks, standardization in looks and quality would fetch better price. New foods would attract urban consumers. There may be quicker convergence of tastes across income groups in the urban setting than in rural settings. Although rural life was synonymous with nutritious food, the urban population may yet embrace better nutrition. Diversification of the food basket is likely to be faster in the urban setting. Diversification of food in terms of rising share of fruits, vegetables and livestock products is one change in demand that the farm sector would have to re-orient its supplies to. While there are the inevitable supply-side bottlenecks, demand may rise sharply and quickly as a result of shifts in tastes and preferences. What might facilitate diversification of the food basket are the improvements in consumption infrastructure. Urban population growth will spur demand for higher value food items. Sustained growth of farm income will require urban growth and support for diversification of the food basket by the consumers. Creating better urban infrastructure for the food industry will help the farm sector. A change in consumption patterns is likely to benefit small as well as large farmers so long as they can make the changes in their output composition. Urbanization will make demands on land and water, but will also raise the demand for high-value farm output.

36. The author of the passage appears to believe that growing urbanization
- (1) is a necessary evil for progress.
 - (2) is the only reason for changes in lifestyle.
 - (3) is a major factor affecting lifestyle changes.
 - (4) leads to higher incidence of lifestyle diseases.
37. What, according to the passage, is the major challenge that growing urbanization, and the resultant growth in demand would throw up?
- (1) Farmers would have to find more efficient ways to ensure continuous supply of farm produce to urban areas.
 - (2) More playgrounds would have to be made available for the children to play in.
 - (3) More and better roads would have to be built in the cities for the farmers' to ply their carts and tractors.
 - (4) All these
38. It can be inferred from the passage that
- (1) urban growth is pushing the farmers to shake off their habitual laziness and increase farm output.
 - (2) growing urban demand for farm produce is leading to unhealthy competitiveness amongst farmers.
 - (3) food packaging industries would have to come up in villages to keep pace with urban demands for convenience foods.
 - (4) growing urbanization would lead to improvements in rural lifestyles also.

Passage-III

Twenty-first-century readers can be broadly divided into two categories: those who read e-books (in an electronic, digital format) and those like me who prefer to curl up with the original printed version. And so what if the world's largest online retailer Amazon announced that it was selling 105 e-books for every 100 print books? Amazon also announced that sales of print books were going up. Going to bed with a paper-back or hardcover may be old-fashioned, but you can fall asleep while reading without worrying about the battery life of the e-reader. "As we get older, we get honester," goes the first line of Yevgeny Yevtushenko's 1956 Russian poem, *Zima Junction*. As we get older, we also get more sleepless. And for those who like to read, nothing can be as soothing as a book that makes you forget the problems that keep you awake and takes you away to a different world until you fall asleep. Even the most sophisticated e-reader is not as user-friendly as a paperback or a hardcover that you can carry in all kinds of weather (from snowstorms to tsunamis) and wherever you go (from the office, the park and the zoo to the hospital or even the metro that has just started rolling in India's pensioner's paradise-turned-Silicon Plateau). You can even take a book to war. A copy of *Three Men in a Boat* (one of the funniest books in English literature, first published in 1889) was found in the knapsack of a British soldier who was killed at Spion Kop during the Boer War of 1900. Watch a telecast of any cricket match anywhere in the world and the camera invariably zooms in on that one male or female spectator who is reading a printed book, with the cameraman voyeuristically trying to

give the viewers a glimpse of the cover and title. Maybe, one day, someone will publish a book titled *What to read at the match!* In the very first summer after World War-II ended and cricket resumed in England, the poet-turned-sports commentator John Arlott wrote a book, *Off for the cricket*. Which perhaps explains why Arlott was called the voice of summer. The print books cost less in comparison to e-reader. Books remain the ideal gift for all occasions and festivals. I have forgotten much of what they taught me at schools, but I remember the books presented to me at annual prize distribution functions.

39. Which of the following statements could be inferred from the passage?
- (1) Sales of books is increasing; while sales of print books is declining.
 - (2) E-books are surely going to phase out print books in the not-too-distant future.
 - (3) Sale of e-books by Amazon has been higher than the sale of print versions.
 - (4) All these
40. The author believes that books make the ideal gifts because
- (1) they are inexpensive and affordable.
 - (2) they could be presented on all occasions including festivals.
 - (3) books remain with you forever even though memories fade away with time.
 - (4) they could be on a myriad of topics.
41. Where all do people possibly carry books to read; as per the author?
- | | | |
|------------|-----------------------|----------------|
| A. To war | B. To Cricket matches | C. To office |
| (1) B only | (2) B and C | (3) C only |
| | | (4) A, B and C |
42. What are the advantages offered by print books, as outlined in the passage?
- I. These help forget the worries that make you sleepless.
 - II. Book reading is a favourite habit of people the world over.
 - III. These cost less money than buying an e-reader.
- | | | | |
|-------------|----------------|---------------|-------------------|
| (1) II only | (2) II and III | (3) I and III | (4) I, II and III |
|-------------|----------------|---------------|-------------------|

Passage-IV

A leading Indian industrialist in a recent article on ways to strengthen India's economy has drawn attention to the problems of inflation and industrial sickness among other things. One of the main reasons for industrial sickness in our country has been the fact that business and industrial managers have not been able to look beyond the immediate future. They have been too preoccupied with their attempts to report favourable results for the current year—higher profits and larger dividends to the shareholders. The planning horizon has hardly ever exceeded five years. Investments have been inadequate for new plants and towards diversification and expansions. Modernisation and asset creation has seriously lagged behind. In business, growth is needed for survival; one has to grow if one does not want to be *wiped out*. This is particularly true today with liberalisation of imports and increasing competition. Moreover, growth and higher productivity create employment and higher employment creates larger markets both for industrial and consumer products. It was Henry Ford who brought home the need for the creation of a larger and a more stable middle class. That is, a larger number of people who can afford more and more of goods and services. Even after seventy years of independence our industrialists have not been able to shed the petty shopkeeper's mentality and our highly educated management has tagged along merrily and without concern.

43. Which of the following short-comings of Indian industrialists has been highlighted by the author ?
- (1) They invest an unreasonably high amount on diversification and expansion.
 - (2) They are more concerned for immediate net gains than for developmental activities.
 - (3) They are reluctant to maintain the shopkeeper mentality.
 - (4) They are less concerned for payment of dividends to shareholders.
44. The leading industrialist attributes industrial sickness mainly to
- (1) lacunae in five-year plans.
 - (2) preoccupations of managers with matters unrelated to business.
 - (3) higher profits and larger dividends to shareholders.
 - (4) lack of foresight among managers.
45. Why did Henry Ford stress the need for a more stable middle class ?
- (1) They are mostly service oriented.
 - (2) They do not have shopkeeper mentality.
 - (3) They can afford to buy more and more goods and services.
 - (4) They are most unstable.
46. The planning horizon has hardly ever exceeded five years' implies
- (1) planning should not be for a period of less than five years.
 - (2) the planning process is very time consuming.
 - (3) five-year period is too short for successful implementation of plans.
 - (4) the planners are not inclined to think of future.

Passage-V

Entrepreneurs and investors, who had only recently found innovative ways to invest in education as business are concerned about the financial impact of the Supreme Court ruling last week upholding the Right to Education Act. All schools, except minority unaided ones, will now have to set aside 25% of seats for poor students. While most investors welcome the move, they also worry that funding the gap between the government subsidy for these seats and their actual costs will hurt them. "The Act poses two concerns to investors, especially those who are investing in schools. One is the financial impact of the Act on the institution, and two, the impact on the quality of education," says a PE investor who does not want to be named. The concept of schools as a business is at odds with the government's stated position on the issue. The government mandates a not-for-profit 'trust' structure for all schools from kindergarten till class 12, or K-12 schools, saying schools shouldn't be run like business. The non-profit structure is not mandatory for international schools, education service providers and school management companies. Investors and entrepreneurs run the latter two as for-profit companies that provide consulting to not-for-profit schools. Says the chairman, Team Lead Services: "Just as government subsidies do not reach those who need it, 25% of seats will not go to the poor. RTE will not get our kids educated, but declares war on education entrepreneurship. Investors are worried that the government will not be able to fund the fees private schools charge. Besides, such a system may have a psychological effect on children from underprivileged backgrounds."

backgrounds. Getting children into school was the battle of 1990s. Today, the issue is preventing dropouts, which RTE doesn't ensure. Another investor said that the move will hurt class 3 and class 4 unaided private schools that cater to low- and middle-income groups. According to the promoter and director of Pathways World School, the main concern is funding the gap between the government subsidy and their actual costs. "We need to work out a cross subsidization model," he says. He is talking to corporates to give scholarships to students as part of their CSR activity. Pathways World School, the Delhi-based IB curriculum group of K-12 schools, raised its only round of equity of a little over ₹100 crore from Reliance Equity Advisors.

47. It is implied in the passage that
- (1) education at school level is being run as a highly profitable business by entrepreneurs and investors.
 - (2) minority unaided schools are the only institutions that are not running profitably.
 - (3) minority unaided schools are non-profit educational institutions.
 - (4) school education is being run as a business by several institutions.
48. What are the concerns related to the implementation of the Right to Education Act, as brought out in the passage, for the various stakeholders?
- A. Profitability of investors will be adversely affected.
 - B. The Hon'ble Supreme Court is interfering in the efficient running of schools, a case of judicial activism.
 - C. Children coming from the poorer families may not be able to cope up with the existing general standards of education if they were to join in the referred private schools.
- (1) A only (2) A and C (3) B only (4) A, B and C
49. What, according to the passage, is/are the relevant aspects not touched upon by the Right to Education Act?
- (1) The loss of income for the families of the poor children who would go to school instead of work.
 - (2) Would the poor students who get free admissions to schools be able to afford the other related costs such as books, uniforms, etc.?
 - (3) How the income disparity between the families of the other students and the poor students would affect the latter?
 - (4) None of these
50. It could be inferred from the passage that with the implementation of the RTI Act,
- (1) the government will subsidise the education of poor students in private schools.
 - (2) 25% seats in all schools, except minority unaided institutions, will definitely get filled by poor students.
 - (3) corporates will have to step in to fund the education of poorer students under the 'CSR' head.
 - (4) All these

51. एक ठेकेदार पुरुष मजदूर को महिला मजदूर से 25% अधिक मजदूरी देता है। महिला मजदूर को पुरुष मजदूर से कितना प्रतिशत कम मजदूरी मिलती है?
 (1) 20% (2) 21% (3) 22% (4) 24%
52. श्री X ने एक पॉकेट कैल्कुलेटर खरीदा और इसे 10% हानि पर बेच दिया। विक्रय मूल्य पर उसकी हानि है:
 (1) $33\frac{1}{3}\%$ (2) $20\frac{1}{5}\%$ (3) $17\frac{1}{2}\%$ (4) $11\frac{1}{9}\%$
53. किसी निश्चित धनराशि पर 2 वर्षों के लिए चक्रवृद्धि ब्याज की राशि ₹408 और साधारण ब्याज की राशि ₹400 है। ब्याज की दर कितनी है?
 (1) 3% (2) 5% (3) 4% (4) 7%
54. 54 किमी. प्रति घंटे की चाल पर चल रही 120 मीटर लंबी ट्रेन टेलीग्राफ के एक खंभे को पार करने में कितना समय लेगी?
 (1) 5 सेकंड (2) 9 सेकंड (3) 12 सेकंड (4) 8 सेकंड
55. एक खुदरा विक्रेता 15% छूट पर एक सेलफोन खरीदता है और इसे ₹5865 में बेचता है। इस प्रकार वह 15% लाभ कमाता है। छूट की राशि है :
 (1) ₹200 (2) ₹850 (3) ₹750 (4) ₹900
56. एक लड़के को किसी संख्या के $\frac{7}{12}$ का मान निकालने को कहा गया। संख्या को $\frac{7}{12}$ से गुणा करने के बजाय उसने इसे $\frac{7}{12}$ से भाग दे दिया और उसका उत्तर, सही उत्तर से 950 अधिक हो गया। सही उत्तर क्या है?
 (1) 490 (2) 470 (3) 510 (4) 475
57. यदि * का अर्थ दूसरी संख्या के छह गुने को पहली संख्या में जोड़ना है तो $(1 * 2) * 3$ का मान होगा :
 (1) 121 (2) 10 (3) 93 (4) 31
58. 36 विद्यार्थियों का औसत वजन 50 किग्रा. है। बाद में पता चलता है कि इनमें से एक विद्यार्थी का वजन गलती से 73 किग्रा. गिन लिया गया जबकि उसका वास्तविक वजन 37 किग्रा. था। सही औसत है :
 (1) 49 किग्रा. (2) 45 किग्रा. (3) 47 किग्रा. (4) 43 किग्रा.
59. सुरेश और महेश ने दो बैंकों में 11% और 12% वार्षिक दर पर 2 वर्षों के लिए बराबर-बराबर रकम निवेश की। यदि महेश को ₹82 अधिक मिलते हैं तो दोनों ने कितनी-कितनी रकम निवेश की?
 (1) ₹4100 (2) ₹2500 (3) ₹3200 (4) ₹3700
60. किसी ऑफिस में काम कर रहे 144 व्यक्तियों में से 56 पुरुष और शेष महिलाएं हैं। पुरुषों की संख्या से महिलाओं की संख्या का अनुपात क्या है?
 (1) $\frac{3}{5}$ (2) $\frac{7}{11}$ (3) $\frac{5}{3}$ (4) $\frac{11}{7}$

51. A contractor pays 25% more to a male worker than what he pays to the female worker. How much percent less does the contractor pay to the female worker than the male worker?
 (1) 20% (2) 21% (3) 22% (4) 24%
52. Mr. X bought a pocket calculator which he sold at a loss of 10%. His loss on the selling price is _____.
 (1) $33\frac{1}{3}\%$ (2) $20\frac{1}{5}\%$ (3) $17\frac{1}{2}\%$ (4) $11\frac{1}{9}\%$
53. The compound interest on a certain sum of money for 2 years is ₹408 and simple interest is ₹400. Find the rate of interest.
 (1) 3% (2) 5% (3) 4% (4) 7%
54. How many seconds will a train 120 metres long running at the rate of 54 km. an hour take to pass a certain telegraph post?
 (1) 5 seconds (2) 9 seconds (3) 12 seconds (4) 8 seconds
55. A retailer buys a cellphone at a discount of 15% and sells it for ₹5865. Thus, he makes a profit of 15%. The discount is
 (1) ₹200 (2) ₹850 (3) ₹750 (4) ₹900
56. A boy was asked to find the value of $\frac{7}{12}$ of a number. Instead of multiplying the number by $\frac{7}{12}$, he divided the number by $\frac{7}{12}$ and his answer exceeded the correct answer by 950. Find the correct answer.
 (1) 490 (2) 470 (3) 510 (4) 475
57. If * means adding 6 times the second number to the first number, then $(1 * 2) * 3$ equals?
 (1) 121 (2) 10 (3) 93 (4) 31
58. The average weight of 36 students is 50 kg. It was found later that the weight of one of the student was misread as 73 kg whereas his actual weight was 37 kg. Find the correct average?
 (1) 49 kg (2) 45 kg (3) 47 kg (4) 43 kg
59. Suresh and Mahesh invested equal amounts in two banks for 2 years at 11% and 12% per annum. If Mahesh got ₹82 more, the sum invested by each is _____.
 (1) ₹4100 (2) ₹2500 (3) ₹3200 (4) ₹3700
60. Out of 144 persons working in an office, 56 are men and the remaining are women. Find the ratio of number of women to number of men.
 (1) $\frac{3}{5}$ (2) $\frac{7}{11}$ (3) $\frac{5}{3}$ (4) $\frac{11}{7}$

निर्देश (प्रश्न 61-65): नीचे दी गई सूचना को ध्यान से पढ़कर इन प्रश्नों के उत्तर दें।
चार अलग-अलग राजनीतिक दलों - प्रोग्रेस, NJP, BCP और शौर्य सेना से चार राजनीतिज्ञ - P, Q, R और S एक राजनीतिक स्थिति पर चर्चा करने के लिए एक वर्गाकार मेज के चारों तरफ बैठे हैं (जरूरी नहीं है कि इसी क्रम में हों)। सभी चार, मेज के चार कोने पर बैठे हैं और अंदर की तरफ उनके चेहरे हैं।

- S, NJP दल के राजनीतिज्ञ के सामने बैठा है।
 - R, शौर्य सेना के राजनीतिज्ञ के दाएं दूसरे स्थान पर है।
 - प्रोग्रेस दल का राजनीतिज्ञ, NJP के राजनीतिज्ञ के बगल में बैठा है।
 - Q प्रोग्रेस दल से नहीं है।
 - BCP दल का राजनीतिज्ञ S और R के बीच बैठता है।
 - P, S के ठीक बाईं बगल में बैठता है।
- निम्नलिखित में से कौन-सा जोड़ा एक-दूसरे के अगल-बगल बैठता है?
(1) S और Q (2) P और Q
(3) R और S (4) निर्धारित नहीं किया जा सकता
 - निम्नलिखित में से कौन-सा जोड़ा एक-दूसरे के आमने-सामने बैठने वाले दलों के प्रतिनिधियों को प्रस्तुत करता है?
(1) शौर्य सेना और प्रोग्रेस (2) NJP और BCP
(3) शौर्य सेना और NJP (4) निर्धारित नहीं किया जा सकता
 - निम्नलिखित में से कौन NJP का राजनीतिज्ञ है?
(1) P (2) Q
(3) R (4) निर्धारित नहीं किया जा सकता
 - निम्नलिखित में से कौन-सा राजनीतिज्ञ BCP दल के राजनीतिज्ञ के ठीक बाएं बैठता है?
(1) P (2) S
(3) R (4) निर्धारित नहीं किया जा सकता
 - उपर्युक्त व्यवस्था के अनुसार निम्नलिखित में से कौन-सा कथन सही है?
(1) P प्रोग्रेस दल से है और NJP के राजनीतिज्ञ के सामने बैठता है
(2) R, NJP से है और शौर्य सेना के राजनीतिज्ञ के बगल में बैठता है
(3) R प्रोग्रेस दल से नहीं है और Q के ठीक दाएं बैठता है
(4) इनमें से कोई नहीं

निर्देश (प्रश्न 66-69): मान लें कि उल्लिखित संबंध सार्वभौमिक हैं और किसी समुदाय विशेष से किसी अपवाद को हिसाब में नहीं रखते। साथ ही उल्लिखित नाम से किसी व्यक्ति के लिंग का अनुमान न लगाएं।

- A # B का अर्थ है A, B की बहन है
 - A % B का अर्थ है A, B का पिता है
 - A x B का अर्थ है A, B की मां है
 - A + B का अर्थ है A, B की पत्नी है
 - A - B का अर्थ है A, B का पति है
 - A @ B का अर्थ है A, B का भाई है
- यदि ज्ञात हो कि N % L # A तो N और A के बीच क्या रिश्ता होगा?
(1) अंकल (2) ग्रैंड फादर (3) ब्रदर-इन-लॉ (4) पिता
 - निम्नलिखित में से क्या दिखाता है कि N, M का अंकल है?
(1) N @ L - A x M (2) N - L + A x M (3) N @ L - A # M (4) N @ L x A % M

Directions (Questions 61-65): Study the information carefully and answer the following questions. Four politicians-P, Q, R, and S from four different political parties-Progress, NJP, BCP and Shourya Sena are sitting around a square table discussing a political situation (not necessarily in the same order). All four are sitting at the four sides of the table and are facing inside.

- i. S sits opposite the politician from NJP.
 - ii. R sits 2nd to the right of the politician from Shourya Sena.
 - iii. The politician from Progress sits adjacent to the politician from NJP.
 - iv. Q is not from Progress.
 - v. The politician from BCP sits between S and R.
 - vi. P sits to the immediate left of S.
61. Which of the following pairs sits adjacent to each other?
 (1) S and Q (2) P and Q
 (3) R and S (4) Can't be determined
 62. Which of the following pairs represents politicians from parties who sit opposite each other?
 (1) Shourya Sena and Progress (2) NJP and BCP
 (3) Shourya Sena and NJP (4) Can't be determined
 63. Who amongst the following is the politician from NJP?
 (1) P (2) Q
 (3) R (4) Can't be determined
 64. Which of the following politicians sits to the immediate left of the politician from BCP?
 (1) P (2) S
 (3) R (4) Can't be determined
 65. Which one of the following statements is true according to the arrangement?
 (1) P is from Progress and sits opposite the politician from NJP
 (2) R is from NJP and sits adjacent to the politician from Shourya Sena
 (3) R is not from Progress and sits to the immediate right of Q
 (4) None of these

Directions (Questions 66-69): Assume that the relationships mentioned are universal and do not take into account any exception from any particular community. Also do not assume the gender of a person from the name mentioned.

- i. A # B means A is the sister of B
 - ii. A % B means A is the father of B
 - iii. A x B means A is the mother of B
 - iv. A + B means A is the wife of B
 - v. A - B means A is the husband of B
 - vi. A @ B means A is the brother of B
66. Which of the following is the relation between N and A if it is known that N % L # A?
 (1) Uncle (2) Grand father (3) Brother-in law (4) Father
 67. Which of the following shows that N is the uncle of M?
 (1) N @ L - A x M (2) N - L + A x M (3) N @ L - A # M (4) N @ L x A % M

68. निम्नलिखित में से क्या दिखाता है कि N, A की मां है?
 (1) $N - L \times A$ (2) $N - L \% A$ (3) $N + L \% A$ (4) $N @ L \times A$
69. यदि यह ज्ञात हो कि $N \% L @ D \times M$ तो N का M से क्या रिश्ता है?
 (1) बहन (2) अंकल
 (3) नाना (4) पिता

निर्देश (प्रश्न 70-72) : नीचे दी गई श्रृंखला में '?' की जगह रखने के लिए कौन-सा विकल्प सही है?

70. 11, 20, 33, 42, 55, '?'
 (1) 67 (2) 65 (3) 64 (4) 61
71. A9P, C8R, E7T, '?', I5X, K4Z
 (1) F5W (2) H5X (3) G6V (4) G6T
72. KPG, LQF, MRE, NSD, '?', PUB
 (1) OUC (2) UPC (3) OPC (4) OTC

निर्देश (प्रश्न 73-75) : इन प्रश्नों में दी गई श्रृंखला में संख्याओं/अक्षर समूहों/संख्या-अक्षर समूहों में एक को छोड़कर बाकी सबके बीच एक निश्चित संबंध है। वह एक कौन-सा विकल्प है जो बाकी सबसे अलग है?

73. E3T, D4S, C5R, D6R, A7P, Z8O
 (1) C5R (2) E3T (3) D6R (4) Z8O
74. ABC, DCF, EEI, HFL, EGP, LIR
 (1) DCF (2) HFL (3) LIR (4) EGP
75. ABC, BDF, CFI, DHL, EJM, FLR
 (1) BDF (2) DHL (3) FLR (4) EJM
76. श्री अभिमन्यु ने चंदन से कहा, "वहां खड़ा वह व्यक्ति मेरे पिता की अविवाहित बहन की इकलौती भाभी की बेटी है"। उस व्यक्ति का अभिमन्यु से क्या रिश्ता है?
 (1) बहन (2) भाई
 (3) कजिन (4) निर्धारित नहीं किया जा सकता
77. जीशान, जीनत का भाई है। दानिश, जीशान के पिता अहमद की इकलौती विवाहित बेटी का पति है। सना, जीशान की नीस है जिसकी केवल एक बहन है। सना का जीनत से क्या रिश्ता है?
 (1) बेटी (2) बहन
 (3) नीस (4) निर्धारित नहीं किया जा सकता
78. पुलकित, जाह्नवी, रोहित, सुष्टि और तन्वी एक बेंच पर बैठे हैं। पुलकित, जाह्नवी के बगल में बैठा है लेकिन रोहित, तन्वी के साथ नहीं बैठा है जो बेंच की बाईं छोर पर बैठी है। रोहित दाएं से दूसरे स्थान पर बैठा है। पुलकित, जाह्नवी और तन्वी की दाईं ओर बैठा है। पुलकित और रोहित एक साथ बैठे हैं। रोहित का स्थान कौन-सा है?
 (1) जाह्नवी के दाएं दूसरा (2) जाह्नवी के बाएं दूसरा
 (3) तन्वी के ठीक बाएं (4) तन्वी के ठीक दाएं
79. किसी खास कोड में PARTICULATE को APTRCILUTAE लिखा जाता है। उस कोड में SOLUBLE को क्या लिखा जाएगा?
 (1) OSULLBE (2) ELBULOS (3) OLLUSBE (4) OSULLEB

68. Which of the following shows that N is the mother of A?
 (1) $N - L \times A$ (2) $N - L \% A$ (3) $N + L \% A$ (4) $N @ L \times A$
69. If it is known that $N \% L @ D \times M$, how is N related to M?
 (1) Sister (2) Uncle
 (3) Maternal Grandfather (4) Father

Directions (Questions 70-72) : Find the missing number in the series.

70. 11, 20, 33, 42, 55, '?'
 (1) 67 (2) 65 (3) 64 (4) 61
71. A9P, C8R, E7T, '?', I5X, K4Z
 (1) F5W (2) H5X (3) G6V (4) G6T
72. KPG, LQF, MRE, NSD, '?', PUB
 (1) OUC (2) UPC (3) OPC (4) OTC

Directions (Questions 73-75) : Find the odd one out in the series.

73. E3T, D4S, C5R, D6R, A7P, Z8O
 (1) C5R (2) E3T (3) D6R (4) Z8O
74. ABC, DCF, EEI, HFL, EGP, LIR
 (1) DCF (2) HFL (3) LIR (4) EGP
75. ABC, BDF, CFI, DHL, EJM, FLR
 (1) BDF (2) DHL (3) FLR (4) EJM
76. Mr. Abhimanyu said to Chandan, "That person standing there is my father's unmarried sister's only sister-in-law's daughter". How is that person related to Abhimanyu?
 (1) Sister (2) Brother
 (3) Cousin (4) Can't be determined
77. Zeeshan is Zeenat's brother. Danish is the husband of Zeeshan's father Ahmed's only married daughter. Sana is the niece of Zeeshan who only has one sister. How is Sana related to Zeenat?
 (1) Daughter (2) Sister
 (3) Niece (4) Can't be determined
78. Pulkit, Jhanvi, Rohit, Srishti and Tanvi are sitting on a bench. Pulkit is sitting next to Jhanvi but Rohit is not sitting with Tanvi who is sitting on the left end of the bench. Rohit is sitting on the 2nd position from right. Pulkit is to the right of Jhanvi and Tanvi. Pulkit and Rohit are sitting together. What is the position of Rohit?
 (1) 2nd to the right of Jhanvi (2) 2nd to the left of Jhanvi
 (3) To the immediate left of Tanvi (4) To the immediate right of Tanvi
79. In a certain code PARTICULATE is written as APTRCILUTAE. How is SOLUBLE written in that code?
 (1) OSULLBE (2) ELBULOS (3) OLLUSBE (4) OSULLEB

निर्देश (प्रश्न 80-82): नीचे दिए गए अभिकथन (A) और कारण (R) के लिए निम्नलिखित में से सही विकल्प चुनें।

- (1) यदि (A) और (R) दोनों सही हैं और (R), (A) की सही व्याख्या है
- (2) यदि (A) और (R) दोनों सही हैं पर (R), (A) की सही व्याख्या नहीं है
- (3) यदि (A) सही है लेकिन (R) गलत है
- (4) यदि (A) गलत है लेकिन (R) सही है

80. **अभिकथन (A):** भारत में केन्द्रीय आसूचना एजेंसियों ने गणतंत्र दिवस के मद्देनजर पूरे देश में राज्य सरकारों और सुरक्षा बलों को एक 'हाई अलर्ट' जारी किया है।
कारण (R): केन्द्रीय आसूचना एजेंसियों को गणतंत्र दिवस के ठीक पहले उच्च जोखिम वाली हस्तियों को लक्ष्य करके ISIS कार्यकर्ताओं द्वारा संभावित 'लोन बुल्फ' हमले की खुफिया जानकारी मिली है।
81. **अभिकथन (A):** सूर्य की रोशनी की उच्चतर अवधि और तीव्रता ग्रहण करने वाले क्षेत्रों के देसी लोगों की त्वचा का रंग ज्यादा गहरा होता है।
कारण (R): मेलानिन के उच्चतर स्तर से त्वचा का रंग अधिक गहरा हो जाता है और सूर्य की रोशनी के संपर्क में ज्यादा आने से त्वचा में अधिक मात्रा में मेलानिन बनता है।
82. **अभिकथन (A):** पानी के नीचे जीवन बिताने वाले सभी जीवों को उभयचर की श्रेणी में रखा जाता है।
कारण (R): उभयचर छोटे कशेरुकी जीव होते हैं जिन्हें जीने के लिए पानी या नम परिवेश की जरूरत होती है।

निर्देश (प्रश्न 83-85): नीचे दिए गए इन प्रश्नों में एक कथन और उसके बाद दो निष्कर्ष I तथा II दिए गए हैं। निर्णय करें कि कथन से कौन-सा निष्कर्ष निकलता है। अपना उत्तर निम्नलिखित रूप में अंकित करें।

- (1) यदि निष्कर्ष I निकलता है
- (2) यदि निष्कर्ष II निकलता है
- (3) यदि न तो निष्कर्ष I और न ही निष्कर्ष II निकलता है
- (4) यदि निष्कर्ष I और II दोनों निकलते हैं

83. **कथन**
 पुरुष और महिलाएं जीवन में अलग-अलग अनुभवों से गुजरते हैं, उनका ज्ञान, जोखिम के प्रति उनका नजरिया, उनकी आर्थिक जरूरतें – सब अलग-अलग होती हैं। चूंकि आर्थिक योजना एक काफी निजी कवायद है, महिलाओं के लिए अलग तरीके से कार्य प्रणाली पर गौर करने की जरूरत है।
निष्कर्ष
 I. कहा जा सकता है कि पुरुषों और महिलाओं की उनके जीवन में अलग-अलग आर्थिक जरूरतें होती हैं।
 II. ज्ञान और जोखिम के प्रति नजरिए का आर्थिक योजना पर महत्वपूर्ण प्रभाव होता है।
84. **कथन**
 हमारे जीवन में परिस्थितियों पर चिंतन करना दिवा-स्वप्न देखने जैसा नहीं है।
निष्कर्ष
 I. अधिकांशतः हमारे जीवन में परिस्थितियों पर चिंतन करने को दिवा-स्वप्न देखने के रूप में समझ लिया जाता है।
 II. चिंतन करना दिवा-स्वप्न देखने से बेहतर है।
85. **कथन**
 सभी प्रकार के ज्वालामुखी कैलंडरस नहीं होते हैं, लेकिन सभी प्रकार के कैलंडरस ज्वालामुखी होते हैं।
निष्कर्ष
 I. हिंसक ज्वालामुखियों के परिणामस्वरूप कैलंडरस का निर्माण होता है।
 II. एक कैलंडरस की सभी विशेषताएं ज्वालामुखी की विशेषताएं भी हैं।

Directions (Questions 80-82): For the Assertion (A) and Reason (R) below, choose the correct alternative from the following:

- (1) Both (A) and (R) are true and (R) is the correct explanation of (A).
- (2) Both (A) and (R) are true but (R) is not the correct explanation of (A).
- (3) (A) is true but (R) is false.
- (4) (A) is false but (R) is true.

80. **Assertion (A):** Central intelligence agencies in India have issued a high alert to security forces and state governments across the country in the wake of the Republic Day.

Reason (R): The central intelligence agencies have come across intelligence about possible lone wolf attacks by ISIS operatives targeting high risk dignitaries in the run up to the Republic Day.

81. **Assertion (A):** Native people of regions which receive higher duration and intensity of sunlight have darker skin color.

Reason (R): Higher levels of melanin gives a darker color to the skin and greater exposure to sunlight leads to production of more melanin in the skin.

82. **Assertion (A):** All animals who live under water are categorised as amphibians.

Reason (R): Amphibians are small vertebrates that need water or a moist environment to survive.

Directions (Questions 83-85): The questions given below have a statement followed by two conclusions I and II. Decide which of the conclusions follows from the statement. Mark answer as

- (1) if conclusion I follows
- (2) if conclusion II follows
- (3) if neither conclusion I follows nor II follows
- (4) if both conclusions I and II follow

83. **Statement**

Men and women undergo different experiences in life; they differ in their knowledge and attitude towards risks, and their financial needs. As financial planning is a very personal exercise, there is a need to look at the course of action for women, differently.

Conclusions:

- I. Men and women can be said to have different financial needs in their life.
- II. Knowledge and attitude towards risks has a significant impact on financial planning.

84. **Statement**

Meditating on the situation in our life is not the same as day-dreaming.

Conclusions:

- I. Most often meditating on the situation in our life is confused with day dreaming.
- II. Meditating is better than day-dreaming.

85. **Statement**

All types of volcanoes are not calderas but all types of calderas are volcanoes.

Conclusion:

- I. Calderas are formed as a result of violent volcanoes.
- II. All the characteristics of a calderas are also the characteristics of volcanoes.

86. मॉस्को में उप वायु अताशे के पद पर नियुक्ति के बाद कौन भारत के सैन्य इतिहास में किसी भी भारतीय मिशन पर विदेश में पद स्थापित की जाने वाली पहली महिला बनी है?
 (1) अनुपमा जोशी (2) अंजली सिंह (3) शालिजा धामी (4) भावना कंठ
87. जम्मू और कश्मीर के नए संघ शासित प्रदेश के पहले लेफ्टिनेंट गवर्नर (उप राज्यपाल) कौन बने हैं?
 (1) राधाकृष्ण माथुर (2) गिरीश चंद्र मुर्मू
 (3) प्रहलाद सिंह जोशी (4) इनमें से कोई नहीं
88. जापान में खेली गई 9वीं पुरुष रग्बी विश्व कप प्रतियोगिता 2019 किस देश ने जीती?
 (1) इंग्लैंड (2) न्यूज़ीलैंड (3) दक्षिण अफ्रीका (4) वेल्स
89. किस एशियाई देश ने हाल ही में अपनी राजधानी बोर्नियो द्वीप स्थित ईस्ट कालिमंतन प्रांत को बनाने की घोषणा की है?
 (1) ब्रूनेई (2) इंडोनेशिया (3) थाइलैंड (4) मालदीव
90. अगस्त 2019 में इलेक्ट्रॉनिक भुगतान की भारतीय स्वदेशी प्रणाली 'रूपे कार्ड' पेश करने वाला पश्चिम एशिया का पहला देश है।
 (1) इजरायल (2) संयुक्त अरब अमीरात (3) सऊदी अरब (4) जॉर्डन
91. सूर्य की रोशनी द्वारा मानव शरीर को कौन-सा विटामिन प्राप्त होता है?
 (1) विटामिन A (2) विटामिन B (3) विटामिन C (4) विटामिन D
92. भारत के स्वतंत्रता आंदोलन के दौरान साइमन कमीशन ने _____ के लिए भारत का दौरा किया।
 (1) पाकिस्तान के गठन की मांग पर चर्चा करने
 (2) भारत में जवाबदेह सरकार बनाने की प्रगति की जांच करने
 (3) महत्वपूर्ण ऐतिहासिक स्थलों को देखने
 (4) इनमें से कोई नहीं
93. भारत के आखिरी गवर्नर जनरल कौन थे?
 (1) लॉर्ड वैवेल (2) डॉ. राजेन्द्र प्रसाद
 (3) लॉर्ड माउंटबैटन (4) सी. राजगोपालाचारी
94. निम्नलिखित में से कौन भारत के संविधान के जनक के रूप में जाने जाते हैं?
 (1) बी आर अम्बेदकर (2) महात्मा गांधी
 (3) पंडित जवाहर लाल नेहरू (4) सरदार वल्लभभाई पटेल

86. Who became the first woman in India's military history to be posted in any Indian mission abroad by sending her to Moscow as deputy air attache?
(1) Anupama Joshi (2) Anjali Singh (3) Shaliza Dhami (4) Bhawana Kanth
87. Who has become the first Lieutenant Governor of the new union territory of Jammu and Kashmir?
(1) Radha Krishna Mathur (2) Girish Chandra Murmu
(3) Prahlad Singh Joshi (4) None of these
88. Which country has won the 9th edition of 2019 men's Rugby World Cup played in Japan?
(1) England (2) New Zealand (3) South Africa (4) Wales
89. Which Asian country has recently announced to relocate its capital city to the province of East Kalimantan on the Island of Borneo?
(1) Brunei (2) Indonesia (3) Thailand (4) Maldives
90. In August 2019, which country has become first in the West Asia to launch the "RuPay Card", Indian indigenous system of electronic payment?
(1) Israel (2) United Arab Emirates
(3) Saudi Arabia (4) Jordan
91. Which vitamin is provided by Sunlight to human body?
(1) Vitamin A (2) Vitamin B (3) Vitamin C (4) Vitamin D
92. During India's freedom movement, the Simon Commission visited India to
(1) discuss the demand for the formation of Pakistan.
(2) enquire into the progress of responsible Government in India.
(3) see the important historical places.
(4) None of these
93. Who was the last Governor General of India?
(1) Lord Wavell (2) Dr. Rajendra Prasad
(3) Lord Mountbatten (4) C. Rajagopalachari
94. Who among the following is popularly known as the Father of the Indian Constitution?
(1) B R Ambedkar (2) Mahatma Gandhi
(3) Pt. Jawaharlal Nehru (4) Sardar Vallabhbhai Patel

95. भारत के मुख्य निर्वाचन आयुक्त की नियुक्ति कौन करता है?
 (1) भारत के राष्ट्रपति (2) भारत के प्रधानमंत्री
 (3) भारत की संसद (4) भारत के मुख्य न्यायाधीश
96. भारत के नियंत्रक और महालेखापरीक्षक के कार्यों में _____ की प्राप्तियों और खर्च पर लेखा-परीक्षण और रिपोर्ट करना शामिल है।
 (1) केवल संघ (केन्द्र) सरकार
 (2) केवल राज्य सरकारों
 (3) संघ (केन्द्र) और राज्य सरकारों
 (4) संघ (केन्द्र) और राज्य सरकारों और इन दोनों द्वारा पर्याप्त मात्रा में वित्त पोषित कंपनियों
97. भारत के राष्ट्रपति द्वारा लोकसभा (भारत की संसद) में ऐंग्लो-इंडियन समुदाय से कितने सदस्य नामित किए जा सकते हैं?
 (1) दो (2) चार (3) पांच (4) छह
98. भारत में सार्वजनिक क्षेत्र का सबसे बड़ा बैंक है :
 (1) बैंक ऑफ बड़ौदा (2) भारतीय स्टेट बैंक (3) पंजाब नेशनल बैंक (4) कनारा बैंक
99. अर्थशास्त्र में 'उपयोगिता' का क्या अर्थ होता है?
 (1) सुख प्रदान करने की क्षमता (2) कोई आय अर्जित करने की क्षमता
 (3) मानवीय आवश्यकता पूरी करने की क्षमता (4) मानवीय उद्देश्य पूरी करने की क्षमता
100. साफ-खुली रातों की तुलना में बादल भरी रातें अधिक गर्म होने का क्या कारण है?
 (1) बादल ताप का विकिरण करते हैं
 (2) बादल स्थलीय विकिरण को अंतरिक्ष में चले जाने से रोकते हैं
 (3) बादल सूर्य से होने वाले विकिरण को अवशोषित करते हैं
 (4) बादल आतपन को परिवर्तित करते हैं
101. विश्व में तप्त मरुस्थल आम तौर पर कहाँ पाए जाते हैं?
 (1) विषुव रेखा के निकट (2) विषुव-प्रशांत मंडल के निकट
 (3) कटिबंधों के निकट (4) टुंड्रा प्रदेशों के निकट
102. निम्नलिखित में से कौन-सा भारतीय राज्य स्थलरुद्ध है?
 (1) आंध्र प्रदेश (2) बिहार
 (3) पश्चिम बंगाल (4) केरल

95. Who appoints the Chief Election Commissioner of India?
(1) President of India (2) Prime Minister of India
(3) Parliament of India (4) Chief Justice of India
96. The functions of the Comptroller and Auditor General of India include auditing and reporting on the receipts and expenditure of
(1) Union Government only.
(2) State Government only.
(3) Union and State Governments.
(4) Union and State Governments and companies substantially financed by both of these.
97. How many members from the Anglo-Indian community can be nominated to Lok Sabha (Parliament of India) by the President of India?
(1) Two (2) Four (3) Five (4) Six
98. Which is the largest Public Sector Bank in India?
(1) Bank of Baroda (2) State Bank of India
(3) Punjab National Bank (4) Canara Bank
99. What does 'Utility' in economics mean?
(1) The capacity to provide comforts. (2) The capacity to earn an income.
(3) The capacity to satisfy human wants. (4) The capacity to satisfy human motives.
100. What is the reason for cloudy nights being warmer than clear nights?
(1) Clouds radiate heat
(2) Clouds prevent terrestrial radiation from escaping to the space
(3) Clouds absorb the radiation from the sun
(4) Clouds reflect the insolation
101. Where are the Hot Deserts of the world generally found?
(1) Near the Equator (2) Near the Doldrums
(3) Near the Tropics (4) Near the Tundras
102. Which of the following Indian states is landlocked?
(1) Andhra Pradesh (2) Bihar
(3) West Bengal (4) Kerala

103. किस भारतीय शख्सियत ने प्यूमा के सहयोग से अपना फैशन ब्रांड 'वन 8' पेश किया है, जिसमें स्पोर्ट्सवियर, परफॉर्मेंस अपैरल और फुटवियर शामिल हैं?
 (1) आकाश अम्बानी (2) वरुण धवन (3) विराट कोहली (4) मणिका बत्रा
104. फैशन ब्रांड 'इमारा', 'मिस टेकेन' और 'रोन' किस भारतीय कंपनी का हिस्सा हैं?
 (1) यूनिवर्सल स्पोर्ट्सबिज प्राइवेट लिमिटेड (2) सतलुज टेक्स्टाइल्स एण्ड इंड लिमिटेड
 (3) मदुरा फैशन एण्ड लाइफस्टाइल (4) टी सी एन एस क्लोदिंग कंपनी प्राइवेट लिमिटेड
105. मुगल युग के महलों के समृद्ध और जटिल वास्तुशिल्प से प्रेरित लोकप्रिय फैशन आभूषण संग्रह 'अतुल्य' _____ समूह का हिस्सा है।
 (1) आम्रपाली ज्वेल्स (2) पी सी ज्वेलर्स
 (3) सेनको गोल्ड एण्ड डायमंड्स (4) रिलायंस ज्वेल्स
106. 'फैशन डिज़ाइन काउंसिल ऑफ इंडिया' (एफ डी सी आई) का अध्यक्ष कौन है?
 (1) राहुल मिश्र (2) वरुण बहल (3) सुनील सेठी (4) इनमें से कोई नहीं
107. लोकप्रिय पुरुष अपैरल ब्रांड 'कलर प्लस' और पार्क एवेन्यू किस भारतीय कंपनी का हिस्सा हैं?
 (1) रेमंड ग्रुप (2) रिलायंस इंडस्ट्रीज़
 (3) सियाराम सिल्क मिल्स (4) आदित्य बिड़ला ग्रुप
108. भारतीय कशीदाकारी की किस्म और इसके मूल क्षेत्र का सुमेल करें।

भारतीय कशीदाकारी	क्षेत्र
क. ज़रदोजी	i. कर्नाटक
ख. कसूटी	ii. उत्तर प्रदेश
ग. लम्बाडी	iii. आंध्र प्रदेश
घ. सुजानी	iv. बिहार

- (1) क-i, ख-ii, ग-iii, घ-iv (2) क-ii, ख-i, ग-iii, घ-iv
 (3) क-ii, ख-iii, ग-i, घ-iv (4) क-iii, ख-ii, ग-iv, घ-i
109. कीनिया का कौन-सा मैराथन धावक अक्टूबर 2019 में 1 घंटे 59:40 मिनट में मैराथन पूरी करके दो घंटे के भीतर एक मैराथन पूरी करने वाला पहला धावक बना?
 (1) एलियुड किपचोगे (2) डेनिस किपरुतो किमेटो
 (3) रॉबर्ट किपरोनो चेरुईयोत (4) ज्यॉफ्री किपरोनो मुताई
110. किसे भारत का 47वां मुख्य न्यायाधीश चुना गया है?
 (1) शरद अरविंद बोबडे (2) वी रामासुब्रमण्यम (3) कृष्ण मुरारी (4) इनमें से कोई नहीं

103. Which Indian celebrity launched his/her fashion brand 'One8', in collaboration with PUMA, comprising sportswear, performance apparels and footwear?
 (1) Akash Ambani (2) Varun Dhawan (3) Virat Kohli (4) Manika Batra
104. Fashion brands 'Imara', 'Ms. Taken' and 'Wrogn' belongs to which of the following Indian companies?
 (1) Universal Sportsbiz Pvt Ltd (2) Sutlej Textiles and Ind. Ltd
 (3) Madura Fashion & Lifestyle (4) TCNS Clothing Co Pvt Ltd
105. 'Atulyaa', the popular fashion jewellery collection inspired from the rich and intricate architecture of Mughal era palaces is from the house of _____.
 (1) Amrapali Jewels (2) P C Jeweller
 (3) Senco Gold & Diamonds (4) Reliance Jewels
106. Who is the Chairman of the "Fashion Design Council of India" (FDCI)?
 (1) Rahul Mishra (2) Varun Bahl (3) Sunil Sethi (4) None of these
107. 'Color Plus' and 'Park Avenue', the popular men's apparel brands belongs to which of the following Indian companies?
 (1) Raymond Group (2) Reliance Industries
 (3) Siyaram Silk mills (4) Aditya Birla Group
108. Match the type of Indian Embroidery and region it belongs to.

Indian Embroidery	Region
a. Zardozi	i. Karnataka
b. Kasuti	ii. Uttar Pradesh
c. Lambadi	iii. Andhra Pradesh
d. Sujani	iv. Bihar

- (1) a-i, b-ii, c-iii, d-iv (2) a-ii, b-i, c-iii, d-iv (3) a-ii, b-iii, c-i, d-iv (4) a-iii, b-ii, c-iv, d-i
109. Which Kenyan marathon runner became the first person to run a marathon in under two hours by finishing it in 1 hour 59:40 minutes in October 2019?
 (1) Eliud Kipchoge (2) Dennis Kipruto Kimetto
 (3) Robert Kiprono Cheruiyot (4) Geoffrey Kiprono Mutai
110. Who has been selected as the 47th Chief Justice of India?
 (1) Sharad Arvind Bobde (2) V Ramasubramanian
 (3) Krishna Murari (4) None of these

निर्देश (प्रश्न 111-135): निम्नलिखित कारोबार परिस्थिति को पढ़कर नीचे दी गई जानकारी के आधार पर प्रत्येक परिस्थिति के अंत में दिए गए प्रश्नों के उत्तर दें।

परिस्थिति-I

विश्व में निजी कम्प्यूटर (पी सी) की शीर्ष निर्माता बनने की राह पर अग्रसर चीन की लेनोवो ग्रुप लिमिटेड ने पी सी बाजार में अधिक हिस्सा प्राप्त करते हुए और स्मार्टफोन कारोबार में दखल बढ़ाते हुए पिछले वर्ष की तुलना में एक तिहाई वृद्धि करते हुए रिकॉर्ड तिमाही मुनाफा अर्जित किया। थिंकपैड निर्माता और चीन की नंबर 2 स्मार्टफोन विक्रेता इस कंपनी ने बुधवार को कहा कि 11 विश्लेषकों के एक थॉमसन रायटर्स I/B/E/S मतदान में \$178.4 मिलियन के औसत अनुमान को पीछे छोड़ते हुए अक्टूबर-दिसंबर तिमाही में इसका कुल लाभ बढ़कर \$204.9 मिलियन हो गया और दिसंबर 2018 में समाप्त तिमाही में \$172 मिलियन के इसके रिकॉर्ड को पार कर गया। तीसरी तिमाही में इसके कुल राजस्व में एक वर्ष पहले की तुलना में 12% अर्थात् \$9.4 बिलियन की वृद्धि हुई जिसका बड़ा हिस्सा इसके पी सी कारोबार से आया। प्रौद्योगिकी अनुसंधान समूह IDC के अनुसार कंपनी पी सी शिपमेंट में हेवलेट पैकार्ड से मामूली अंतर से पीछे है। लेनोवो ने कहा कि इसके चीन स्मार्टफोन कारोबार ने तिमाही के दौरान पहली बार लाभकारिता हासिल की। पी सी की मांग में वृद्धि धीमी पड़ने से लेनोवो स्मार्टफोन और टैब्लेट की अच्छी मांग का लाभ उठाने के लिए, खास तौर पर घरेलू स्तर चीन में, मोबाइल युक्ति क्षेत्र में कारोबार फैला रही है। उन्होंने कहा कि, "हालांकि इसे इस क्षेत्र में चुनौतियों का सामना करना पड़ेगा क्योंकि एसर और आसुसटेक जैसी कंपनियां चीन जैसे बाजारों को आक्रामक तरीके से लक्ष्य करने के लिए, जो कि लेनोवो का पारंपरिक गढ़ है, अपेक्षाकृत सस्ते पी सी मॉडल पेश करती हैं"।

111. निजी कम्प्यूटर (पी सी) के क्षेत्र में लेनोवो, हेवलेट पैकार्ड से _____ है।

- | | |
|---------------|----------------|
| (1) काफी पीछे | (2) थोड़ा पीछे |
| (3) थोड़ा आगे | (4) काफी आगे |

112. लेनोवो ने निम्नलिखित में से किस कारण से मोबाइल फोन के बाजार में प्रवेश किया है?

- क. पी सी की मांग हाल के समय में बढ़ी है
 ख. पी सी की मांग हाल के समय में घटी है
 ग. अब मोबाइल फोन की मांग बढ़ी है
 घ. मोबाइल फोन की मांग हाल के समय में घटी है

- | | |
|------------|------------|
| (1) क और घ | (2) ख और घ |
| (3) ग और घ | (4) ख और ग |

113. चीन में लेनोवो का स्मार्टफोन का कारोबार

- | | |
|---------------------------------|--------------------------------------|
| (1) कभी लाभकारी नहीं रहा है | (2) हमेशा सबसे ज्यादा लाभकारी रहा है |
| (3) केवल हाल में लाभकारी रहा है | (4) इनमें से कोई नहीं |

114. पी सी के क्षेत्र में लेनोवो ने हाल के समय में बाजार में अपना हिस्सा :

- | | |
|---------------------|----------------------|
| (1) कभी नहीं बढ़ाया | (2) धीरे-धीरे बढ़ाया |
| (3) तेजी से बढ़ाया | (4) धीरे-धीरे गंवाया |

Directions (Questions 111–135): Read the following business situations to answer the questions given at the end of each situation on the basis of information provided.

Situation–I

China's Lenovo Group Ltd—on track to become the world's top maker of personal computers—reported a record quarterly profit, up by a third from a year earlier, as it gained more share in the PC market and made inroads in the smartphone business. The ThinkPad maker—China's No. 2 smartphone vendor—said on Wednesday that net profit in the October-December quarter had risen to \$204.9 million, beating an average estimate of \$178.4 million in a Thomson Reuters I/B/E/S poll of 11 analysts and exceeded its record of \$172 million in three months ended December 2018. In the third quarter, overall revenue grew 12% from a year ago to \$9.4 billion, with bulk coming from its PC business. Lenovo has rapidly gained market share in the PC sector on the back of acquisitions over the past few years. The company trails Hewlett Packard Co by a slim margin in PC shipments according to technology research group IDC. Lenovo said its China smartphone business achieved profitability for the first time during the quarter. As PC demand growth slows, Lenovo has been diversifying into the mobile device sector to tap robust demand for smartphones and tablets, particularly at home in China. "However, it will face challenges in the sector as companies like Acer and Asustek roll out cheaper tablet PC models to aggressively target markets such as China, which is Lenovo's traditional stronghold," she added.

111. In the personal computer (PC) sector, Lenovo is _____ Hewlett Packard.
(1) well behind (2) marginally behind
(3) marginally ahead of (4) substantially ahead of
112. Lenovo has entered the market of mobile phones due to which of the following reasons?
A. PC demand has increased in the recent past.
B. PC demand has decreased in the recent past.
C. Demand for mobile phones has increased now.
D. Demand for mobile phones has decreased recently.
(1) A and D (2) B and D (3) C and D (4) B and C
113. The smartphone business of Lenovo in China has
(1) never been profitable. (2) always been most profitable.
(3) been profitable only recently. (4) None of these
114. In the PC sector, Lenovo has _____ market share recently.
(1) never gained (2) gradually gained
(3) quickly gained (4) gradually lost

परिस्थिति-II

₹3,800 करोड़ के वॉटर प्योरिफिकेशन सिस्टम बाजार में अग्रणी यूरेका फोर्ब्स अपनी पहुंच बढ़ाने के लिए 'कस्टमाइज किए गए समाधानों' पर बड़ा दांव खेल रही है। यूरेका फोर्ब्स ने भारत के कुल पिन कोड वाले क्षेत्रों के 85 प्रतिशत से ज्यादा में पिछले 15 वर्षों में पानी की गुणवत्ता जांची है। यूरेका फोर्ब्स लिमिटेड के वरिष्ठ उपाध्यक्ष (विपणन) ने कहा कि, "इससे हम अब तक देश की 17 अलग-अलग किस्म की पानी संबंधी स्थितियों में समाधान देने के लिए अच्छी स्थिति में होते हैं। यह अपनी नई टैगलाइन 'मोर दैन जस्ट प्योर। हेल्दी वॉटर' के साथ अपने उत्पादों की बस 'शुद्ध' (प्योर) स्थिति से 'स्वास्थ्य' (हेल्थ) प्लेटफॉर्म तक वैल्यू चेन में आगे बढ़ी है। अपनी आंतरिक फीड-बैक प्रणाली के आधार पर कंपनी अलग-अलग समूहों के उपभोक्ताओं की जरूरतों को समझने के लिए देशभर में विभिन्न अनुसंधान कार्यक्रम चलाती है। पिछले 30 वर्षों में ऐक्वागार्ड ने भारत में प्रत्येक किस्म के पानी के लिए उपयुक्त उत्पाद बनाने, समाधान कस्टमाइज करने और ग्राहकों की जरूरतों को समझने के लिए अनुसंधान और प्रौद्योगिकी में काफी अधिक निवेश किया है। उन्होंने कहा कि, "उदाहरण के लिए, इसने मोबाइल वॉटर प्योरिफायर 'ऐक्वागार्ड ऑन द गो' पेश किया है। यूरेका फोर्ब्स टियर-II और टियर-III बाजारों तक पहुंचने के लिए अपना खुदरा नेटवर्क बढ़ा रहा है। शुरू की अपनी विशुद्ध भागीदार सीधी बिक्री कंपनी की स्थिति से अब खुदरा, फ्रैंचाइजी वाली, ग्रामीण, संस्थानात्मक समुदाय और ई-टेल प्लेटफॉर्म में इसकी महत्वपूर्ण मौजूदगी है। उपाध्यक्ष ने कहा कि, "ग्रामीण बाजार में वृद्धि की बड़ी संभावना है, खास कर ऑफ-लाइन वॉटर प्योरिफायर के लिए, और हम ग्रामीण बाजारों के लिए सस्ती प्योरिफिकेशन यूनिटों की एक नई रेंज लेकर आए हैं।" इसने कई टियर II और टियर III नगरों में वॉटर कियोस्क स्थापित किए हैं जो 15 पैसे में एक लीटर पानी बेचते हैं। अब तक इसने देश में 200 से ज्यादा ऐसे कियोस्क स्थापित किए हैं। चेन्नई, बंगलूरु, मुंबई, कोलकाता सहित प्रमुख शहरों में ऐसे कियोस्क स्थापित करने का इसका विचार है। लेकिन हो सकता है कि यह 15 पैसे में एक लीटर दर पर पानी न बेच पाए क्योंकि बड़े शहरों में कियोस्क चलाने की लागत काफी अधिक होगी। उन्होंने कहा कि, "हम शुरू करने से पहले कुछ पायलट परियोजना चलाने की योजना बना रहे हैं।" देश में वॉटर प्योरिफायर का बाजार वर्ष दर वर्ष 15 प्रतिशत की दर से वृद्धि कर रहा है। कई स्वदेशी और वैश्विक ब्रांड इस क्षेत्र में कूद पड़े हैं। उपाध्यक्ष ने कहा कि "हम सभी प्रतियोगिता का स्वागत करते हैं। इससे नवप्रवर्तन को बढ़ावा मिलेगा और अंततः उपभोक्ता को इसका फायदा मिलेगा।"

115. यूरेका फोर्ब्स ग्रामीण बाजार पर इस तथ्य के कारण फोकस कर रही है कि :

- (1) इसमें भरपूर वृद्धि की संभावना है
- (2) यूरेका फोर्ब्स की ग्रामीण क्षेत्रों में उचित कीमत पर शुद्ध पानी मुहैया कराने की योजना है।
- (3) इसने पहले ही ग्रामीण बाजारों के लिए यूनिटें बनाई हैं।
- (4) ये सभी

116. यूरेका फोर्ब्स ने विभिन्न स्थानों में पानी की गुणवत्ता का अध्ययन करने के प्रयास किए हैं और

- (1) केवल कुछ क्षेत्रों तक पहुंची है
- (2) ये प्रयास ज्यादा सफल नहीं रहे हैं
- (3) पहले ही देश के बड़े क्षेत्र तक पहुंच चुकी है
- (4) इनमें से कोई नहीं

117. विभिन्न श्रेणियों के लोगों की जरूरतें समझने के अनुसंधान के बाद अब यूरेका फोर्ब्स की योजना _____ प्रस्तुत करने की है।

- (1) जेनेरिक समाधान
- (2) कस्टम किए गए समाधान
- (3) केवल एकबारगी समाधान
- (4) सभी के लिए एक समाधान

118. मामले के अनुसार निम्नलिखित में से कौन-सा कथन सही नहीं है?

- (1) यूरेका फोर्ब्स प्रतियोगिता की काफी विरोधी है
- (2) यूरेका फोर्ब्स अनुसंधान पर पर्याप्त ध्यान देती है
- (3) यूरेका फोर्ब्स ने छोटे नगरों में उचित कीमत पर शुद्ध पानी की आपूर्ति के लिए कुछ आउटलेट स्थापित किए हैं
- (4) इनमें से कोई नहीं

Situation-II

Eureka Forbes, leader in the ₹3,800-crore water purification systems market, is betting big on 'customized solutions' to expand its footprint. Eureka Forbes has mapped the water quality in over 85 per cent of India's pin-codes over the last 15 years. "This holds us in good stead in offering solutions for over 17 different types of water conditions in the country so far," said Senior Vice-President (Marketing), Eureka Forbes Ltd. It recently moved up the value chain from just 'pure' to position its products on the 'health' platform, with its new tagline 'More than just pure. Healthy water'. Based on its internal feed-back system, the company undertakes various research programmes across the country to understand the needs of different sets of consumers. Over the last 30 years, Aquaguard has invested heavily in research and technology to understand customer needs and customize solutions and products to suit every water type in India. For instance, it has launched mobile water purifier Aquaguard-on-the-Go, he said. Eureka Forbes is expanding its retail network to cover tier-II and tier-III markets. Initially, a pure-play direct sales company, it now has a significant presence in retail, franchised, rural, institutional community, and e-tail platforms. VP says the rural market holds high growth potential, particularly for off-line water purifiers, and "we have come out with a new range of affordable purification units for rural markets." It has set up water kiosks in several tier II and tier III towns that sell water at 15 paise a litre. So far, it has established over to 200 such kiosks in the country. It also proposes to set up such kiosks in major cities including Chennai, Bangalore, Mumbai and Kolkata. But it may not sell a litre at 15 paise, as cost of running those kiosks in major cities will be much higher. "We are planning to do some pilots before we launch them," he said. The market for water purifiers in the country is growing at 15 per cent year on year. Many homegrown and global brands have jumped into the fray. "We welcome all competition. It fuels innovation and eventually that will benefit the consumer," says VP.

115. Eureka Forbes is focusing on rural market due to the fact that

- (1) it holds tremendous growth potential.
- (2) Eureka Forbes plans to provide pure water at a reasonable price to rural areas.
- (3) it has already made units for rural markets.
- (4) All these

116. Eureka Forbes has made efforts to study quality of water in various locations and

- (1) has covered only some areas.
- (2) these efforts have not been much successful.
- (3) has already covered a large area of the country.
- (4) None of these

117. Consequent to research to observe needs of various categories of people, Eureka Forbes now plans to offer

- | | |
|------------------------------|---------------------------|
| (1) generic solutions. | (2) customized solutions. |
| (3) one-time solutions only. | (4) one solution for all. |

118. As per the case, which of the following statements is not true?

- (1) Eureka Forbes is quite averse to competition.
- (2) Eureka Forbes pays adequate attention to research.
- (3) Eureka Forbes has set up some outlets to supply pure water at a reasonable cost in small towns.
- (4) None of these

परिस्थिति-III

सोने पर आयात शुल्क लगाकर सरकार दकियानूसी बन रही है। इसका सरकारी तर्क यह दिया जा रहा है कि उच्चतर करों से सोने का आयात अधिक महंगा हो जाएगा और इस पीत धातु के लिए भारत की पौराणिक भूख पर लगाम लगाएगा। सबसे अधिक संभावना यह होगी कि आपूर्ति अनाधिकारिक माध्यम की ओर चला जाएगा, जिससे सरकार को उस राजस्व से भी वंचित होना पड़ेगा जो यह विधि सम्मत आयात से प्राप्त कर रही है। इस सबसे मांग कम करने में कुछ खास मदद नहीं मिलने वाली। एक वर्ष से भी कम समय पहले जब सीमा शुल्क बढ़ाया गया तो भारत ने ज्यादा मात्रा में सोने का आयात किया। स्वर्ण विनिमय कारोबार निधि भारत में इस सोच के साथ पेश की गई थी कि अंतर्निहित परिसंपत्ति – प्ररूपी तौर पर एक ग्राम सोना – इसके स्वामी द्वारा किसी भी समय मोचन के लिए उपलब्ध होगा। स्वर्ण निधियों को अपना कुछ सोना-चांदी बैंकों को उधार देने की अनुमति देकर कागजी स्वर्ण के स्वामी आंशिक स्वामित्व की स्थिति में जाएंगे जहां अंतर्निहित परिसंपत्ति बाजार कीमत को नहीं दर्शाती। सिकके और छड़ें रखने पर पाबंदी लगाने संबंधी 1962 के स्वर्ण नियंत्रण आदेश से समूचे व्यापार को भूमिगत होना पड़ा। 1992 से जब सरकार ने आधिकारिक आयात को पुनः अनुमति प्रदान की, मांग लगातार बढ़ रही है और सोने-चांदी की कीमतों में 12 वर्ष की अंतरराष्ट्रीय भाव वृद्धि के बावजूद भारत किसी भी अन्य देश से ज्यादा सोना खरीदता रहा है। एक अग्रगामी समाधान यह होता कि भारतीयों को एक विश्वसनीय मुद्रास्फीति रक्षी उपाय मुहैया कराया होता जो देहातों में सोना खरीदने के दबाव को हलका करता और वित्तीय मध्यस्थता को बढ़ाता जहां अधिकांश व्यक्तियों के पास आभूषणों में अपनी बचत डालने के अलावा कोई विकल्प नहीं होता।

119. स्थिति के अनुसार सोने पर शुल्क में वृद्धि की वजह से सोने की मांग :

- (1) काफी घटेगी (2) काफी बढ़ेगी (3) ज्यादा नहीं घटेगी (4) समान बनी रहेगी

120. विगत में जब सरकार ने सोने के आयात की अनुमति दी है तो मांग :

- (1) अचानक घटी है (2) धीरे-धीरे घटी है (3) अचानक बढ़ी है (4) धीरे-धीरे बढ़ी है

121. स्थिति के अनुसार सोने के आयात पर प्रतिबंध लगाने और शुल्क बढ़ाने से

- (1) कर संग्रह और होगा (2) अप्राधिकृत व्यापार (ट्रेडिंग) होगा
(3) विधिसम्मत लेन-देन बढ़ेगा (4) ये सभी

परिस्थिति-IV

ग्लूकोज बिस्कुट के व्यापक क्षेत्र पर राज करने के बाद पारले क्रीम बिस्कुट पर विशेष फोकस के साथ प्रीमियम बिस्कुट की तरफ अपना पोर्टफोलियो ले जा रही है। प्रीमियम क्रीम बिस्कुट के क्षेत्र में 25 प्रतिशत की वृद्धि के साथ पारले की निकटतम प्रतिस्पर्धी ब्रिटानिया का 30 प्रतिशत हिस्सेदारी के साथ इस पर प्रभुत्व है और क्राफ्ट फूड्स (ओरियो) और आई टी सी जैसी नई प्रतिस्पर्धी कंपनियां भी तेजी से इस क्षेत्र में अपनी हिस्सेदारी बढ़ा रही हैं। मुम्बई स्थित इस कंपनी के लिए क्रीम बिस्कुट के क्षेत्र में प्रीमियम भाग पर बिक्री की मात्रा और बाजार में हिस्सेदारी प्राप्त करना अब एक प्राथमिकता है। ग्लूकोज बिस्कुट क्षेत्र से अलग इसे क्रीम बिस्कुट जैसे वृद्धि कर रहे क्षेत्र में अभी अपनी पहचान बनानी है। इस क्षेत्र में आई टी सी और क्राफ्ट फूड्स जैसे नए भागीदारों की बढ़ती प्रस्तुतियों (उत्पादों) से प्रतिस्पर्धा बढ़ रही है। आज पारले की क्रीम बिस्कुट क्षेत्र में हिस्सेदारी 25 प्रतिशत है जबकि आई टी सी जैसे नए भागीदार ने भी पहले ही 15 प्रतिशत हिस्सेदारी हासिल कर ली है और क्राफ्ट फूड्स के ओरियो ब्रांड की हिस्सेदारी 10 प्रतिशत हो चुकी है। पारले ने हाल ही में नई पैकेजिंग के साथ प्रीमियम ग्लूकोज बिस्कुट का एक नया रूप पुनः पेश किया है। इसका उद्देश्य ग्लूकोज क्षेत्र में बेहतर मार्जिन प्राप्त करना है। मंदी के बावजूद एक श्रेणी के तौर पर बिस्कुट प्रीमियम भाग में भी आपेक्षिक तौर पर अप्रभावित रहा है। बिस्कुट के लिए बढ़िया वृद्धि जारी है और शुक्र है कि लाभकारिता प्रभावित नहीं हुई है। इनपुट लागत में वृद्धि के बावजूद कीमतें भी समान बनाए रखी गई हैं। बिस्कुट में प्रयुक्त गेहूं के आटे, खाद्य तेल और चीनी जैसे प्रमुख घटक पिछले वर्ष स्थिर रहे हैं। बिस्कुटों में प्रयुक्त घटकों की कीमतें स्थिर बनी रही हैं और कंपनियां कीमतें बढ़ाने का नहीं सोच रही हैं।

Situation-III

The Government is being antediluvian by raising the import duty on gold. The official reasoning being that higher taxes will make gold imports more costly and tame India's legendary appetite for the yellow metal. What will most likely happen is supplies will move to unofficial channels, depriving the Government the revenue it is deriving now from legitimate imports. All this will do little to arrest demand. India imported more gold after the customs duty was raised less than a year ago. Gold exchange traded funds were launched in India on the premise that the underlying asset—typically one gram of gold—would be available for redemption at any point by its owner. By allowing gold funds to lend some of their bullion to banks, holders of paper gold will move to fractional ownership, where the underlying asset does not reflect the market price. The 1962 gold control order banning ownership of coins and bars pushed the entire trade underground. From 1992, when the Government re-allowed official imports, demand has been climbing steadily, as India keeps buying more gold than any other country despite a 12-year international bull run in bullion prices. A forward-looking solution would have looked at providing Indians a credible inflation hedge that can ease the pressure to buy gold and expand financial intermediation to the countryside where most of the people have no option but to salt away their savings in jewellery.

119. As per the situation, due to rise in duty on gold, the demand of gold will
(1) decrease drastically. (2) increase substantially.
(3) not decrease much. (4) remain same.
120. In the past, when Government has allowed imports of gold, the demand has
(1) suddenly declined. (2) declined slowly. (3) risen suddenly. (4) risen slowly.
121. As per the situation, restrictions and raising duty on imports of gold leads to
(1) more tax collections. (2) unauthorized trading.
(3) increased legal transactions. (4) All these

Situation-IV

After ruling the mass glucose segment, Parle is tilting its portfolio towards premium biscuits, with a special focus on the cream segment. With growth rates at 25 per cent in the premium cream segment, Parle's nearest competitor, Britannia, dominates with a 30 per cent share, along with new competitors such as Kraft Foods (Oreo) and ITC also rapidly gaining share in the segment. Getting volumes and market share at the premium end of the cream segment is now a priority for the Mumbai-based company. Unlike the glucose segment, it is yet to make a mark in growing segments such as cream biscuits. Competition has been increasing with new players such as ITC and Kraft Foods increasing their offerings in this segment. Today, Parle has a 25 per cent share in the cream segment while new players such as ITC have already cornered 15 per cent share along with Kraft Foods' Oreo brand garnering 10 per cent share. Parle has recently re-launched a premium glucose variant with new packaging. The purpose is to get better margins in the glucose segment. Despite the slowdown, biscuit as a category has been relatively unaffected even at the premium end. There continues to be good growth for biscuits and thankfully profitability has not been affected. Even prices have been kept on hold despite input cost inflation. Major ingredients such as wheat flour, edible oil and sugar used in biscuits have stabilized in the past year. Prices of ingredients used in biscuits have remained stable and companies are not looking forward to raising prices.

122. पारले _____ की वजह से क्रीम बिस्कुट के क्षेत्र में कारोबार बढ़ाना चाहती है।
 (1) ज्यादा प्रतिस्पर्धा न होने (2) उत्पादन की न्यून लागत
 (3) इस क्षेत्र में अधिक वृद्धि (4) इनमें से कोई नहीं
123. विगत में ग्लूकोज बिस्कुट बनाने में सबसे लोकप्रिय ब्रांड रहा है :
 (1) ब्रिटानिया (2) क्राफ्ट फूड्स (3) पारले (4) आई टी सी
124. फिलहाल क्रीम बिस्कुट के क्षेत्र में दूसरी सबसे बड़ी हिस्सेदारी किसकी है?
 (1) पारले (2) आई टी सी (3) क्राफ्ट फूड्स (4) इनमें से कोई नहीं

परिस्थिति-V

ब्रिटिश लकज़री ब्रांड बरबेरी भारत और चीन में उच्च कुल संपत्तिधारी व्यक्तियों (एच एन आई) तक पहुंचने के ठोस प्रयास कर रही है जबकि एशिया में इसकी विस्तार योजनाओं की वजह से जुलाई से निवेशकों ने कंपनी के स्टॉक में 30% गिरावट ला दी है। 155 वर्ष पुरानी इस फर्म के अमेरिकी सी ई ओ ने कहा कि कंपनी एशियाई एन एन आई समूह से जुड़ने के लिए सोशल मीडिया पर निर्भर कर रही है जो विकसित अर्थव्यवस्थाओं की अपनी समकक्ष आबादी से औसतन 15 वर्ष युवा है। उन्होंने कहा कि चीन की तरह भारत भी पुरुषों का एक बड़ा सशक्त बाजार है, इसलिए कंपनी इन बाजारों के अनुरूप अपने उत्पादों को ढाल भी रही है। हम यहां के अपने ग्राहकों की बात सुन रहे हैं और हमने एक्सेसरीज कारोबार भी शुरू किया है। भारत के लिए हमारी पांच वर्ष की एक योजना है जिसमें से बमुश्किल हमने आधा तय किया है। लेकिन हम भारत के एक बड़ा बाजार होने की उम्मीद करते हैं। भारत में बरबेरी के पहले ही पांच लाख से ज्यादा फेसबुक प्रशंसक हैं। अपने फेसबुक और ट्विटर अभियानों के अलावा कंपनी चीन में चार स्थानीय सोशल मीडिया साइट का उपयोग कर रही है।

125. ब्रिटिश लकज़री ब्रांड बरबेरी भारत में _____ के साथ एच एन आई समूह तक पहुंच रही है।
 (1) अन्य उत्पादों के साथ-साथ फैशन अपैरल
 (2) अन्य उत्पादों के साथ-साथ फ्रैग्रेन्सेज़ (इत्र) और फैशन एक्सेसरीज
 (3) निवेश विकल्पों
 (4) ये सभी
126. भारत में बरबेरी की विपणन कार्यनीति
 (1) वही रहनी है जो चीन के लिए होगी
 (2) वही रहनी है जो एशिया के बाकी भागों के लिए होगी
 (3) पुरुषों के लिए प्रस्तावित उत्पादों पर नए सिरे से गौर करने की जरूरत से जुड़ी होगी
 (4) कंपनी के स्टॉक में 30% तक वृद्धि लाने पर प्रत्याशित है
127. बरबेरी के अपने वैश्विक राजस्वों का एक तिहाई से ज्यादा अंशदान एशियाई बाजारों से प्राप्त करने के प्रति आशावान होने का क्या कारण है?
 (1) एशिया फ्रैग्रेन्सेज़ (इत्र) का एक ज्यादा बड़ा बाजार है
 (2) भारत और चीन पुरुषों के बड़े सशक्त बाजार हैं
 (3) एशिया में अपनी विस्तार योजनाओं की घोषणा के बाद से कंपनी के स्टॉक बाजार मूल्य में 30% गिरावट आई है।
 (4) शेष विश्व की तुलना में भारत और चीन में अधिक संख्या में नए लखपति बन रहे हैं

122. Parle wants to increase business in the cream biscuit segment due to
- (1) not much competition.
 - (2) low cost of production.
 - (3) high growth in this segment.
 - (4) None of these
123. In the past, which of the following has been the most popular brand for making glucose biscuits?
- (1) Britannia
 - (2) Kraft Foods
 - (3) Parle
 - (4) ITC
124. Currently which of the following has the second largest share in the cream biscuit segment?
- (1) Parle
 - (2) ITC
 - (3) Kraft Food
 - (4) None of these

Situation-V

British luxury brand Burberry is making a concerted effort to reach out to high net worth individuals (HNIs) in India and China, even as investors have hammered the company's stock 30% since July due to its expansion plans in Asia. The American CEO of the 155-year-old firm said the company is relying on social media to connect with Asian HNIs who are on average 15 years younger than their counterparts in the developed economies. She said the company is also aligning its product mix for these markets. "In India, there is a very strong male market, as in China, so we have had to relook at our men's offering. We are listening to our customers here, and have started our accessories business." "We have a five-year plan for India, of which we have barely covered half. But we expect India to be a big market." In India, Burberry already has more than half a million Facebook fans. Apart from its Facebook and Twitter campaigns, in China the company is using four local social media sites.

125. Burberry, the British luxury brand, is reaching out to the HNIs in India with
- (1) fashion apparel amongst others.
 - (2) fragrance and fashion accessories amongst others.
 - (3) investment options.
 - (4) All these
126. Burberry's marketing strategy for India
- (1) has to be same as that for China.
 - (2) has to be same as for the rest of Asia.
 - (3) would have to involve relooking at the men's offering.
 - (4) is expected to result in the company's stocks rising by 30%.
127. What is the reason for Burberry to be hopeful of Asian markets contributing more than one third of its global revenues?
- (1) Asia is a bigger market for fragrances.
 - (2) India and China are very strong male markets.
 - (3) The company's stock market value has been hammered 30% since announcement of its expansion plans in Asia.
 - (4) India and China are producing more billionaires than the rest of the world.

परिस्थिति-VI

गोदरेज एप्लायंसेज डिविजन ने सतारा, महाराष्ट्र में अपने शिरवाल संयंत्र में एक हरित सप्लाई चेन सुनिश्चित करने की पहल की है। होम एप्लायंसेज क्षेत्र में सबसे बड़े भागीदारों में से एक गोदरेज समूह ने लगातार ऐसे उत्पादों का निर्माण किया है जो हरित हैं। यद्यपि गोदरेज एप्लायंसेज ने देश की पहली 100 प्रतिशत हरित रेफ्रिजरेटर सीरीज 2002 में (CFC, HFC और HCFC रहित) शुरू की थी, कंपनी के शिरवाल संयंत्र का लक्ष्य अपने उत्पादों के साथ निम्नतर विषाक्त पर्यावरणीय प्रभाव सुनिश्चित करना है। इस संयंत्र में चार रेफ्रिजरेटर निर्माण लाइन और देश का सबसे सस्ता रेफ्रिजरेटर कहा जा रहा 'छोटूकूल' का उत्पादन करने के लिए अलग से एक लाइन है। गोदरेज एण्ड बॉयस मैनुफैक्चरिंग कंपनी के अध्यक्ष और प्रबंध निदेशक ने हाल ही में एक कार्यक्रम में गोदरेज में चल रहे कई हरित कार्यक्रमों के बारे में बताया। गोदरेज एण्ड बॉयस, गोदरेज समूह की धारक कंपनी है और इसके 14 अलग-अलग तरह के कारोबार हैं। कंपनी के 'गुड एण्ड ग्रीन विजन 2020' का उद्देश्य ऊर्जा खपत में 25 प्रतिशत कमी लाना, शून्य अपशिष्ट और कार्बन तटस्थता प्राप्त करना तथा अपने पोर्टफोलियो राजस्व में एक तिहाई हरित उत्पाद तथा सेवाएं रखना सुनिश्चित करना है। जमशेद गोदरेज ने कहा कि निर्मित उत्पादों को हरित होना होगा और किसी भी उत्पाद का भविष्य संतुष्टि और संधारणीयता का एक मिश्रण होगा। उत्पादों और निर्माण का भविष्य जल्द ही उपभोक्ताओं की जरूरतों का एक उच्चतर स्तर प्रदान करना होगा। उन्होंने कहा कि, "उच्चतर स्तर लाने का अर्थ अधिक महंगा होना नहीं है, इसे संतुष्टि का उच्चतर स्तर लाने वाला होना चाहिए"। गोदरेज के शिरवाल संयंत्र में सामग्री संरक्षण करने और पुनर्नवीनीकृत सामग्री का प्रतिशत बढ़ाने के लिए कई पहलों की जा रही हैं। एक अधिकारी ने कहा कि रेफ्रिजरेटर, वॉशिंग मशीन और एयर-कंडिशनर में पुनर्नवीनीकरण योग्य सामग्री का प्रतिशत बढ़ाकर क्रमशः 97 प्रतिशत और 100 प्रतिशत कर दिया गया है। इस संयंत्र में कार्टन में पैकिंग करना छोड़कर जैव अपघटन योग्य सामग्री में पैकिंग करते हुए पिछले तीन वर्षों में पैकेजिंग सामग्री के उपयोग में 21 प्रतिशत की कमी की गई है। इस यूनिट ने विषाक्त और खतरनाक पदार्थों की खपत में औसतन 50 प्रतिशत की कमी लाने की भी कई पहल की है।

128. गोदरेज का लक्ष्य उपभोक्ताओं की जरूरतों का एक उच्चतर स्तर प्रदान करना है जिसका अर्थ है ऐसी वस्तुएं बनाना जो हों :

- | | |
|--------------------|-------------------------|
| (1) अधिक महंगे | (2) आकर्षक रंग-रूप वाले |
| (3) अधिक संतोषकारक | (4) इनमें से कोई नहीं |

129. वर्ष 2020 तक गोदरेज की योजना _____ सुनिश्चित करना है।

- | | |
|--------------------|------------------------------|
| (1) शून्य अपशिष्ट | (2) ऊर्जा की खपत में 25% कमी |
| (3) कार्बन तटस्थता | (4) ये सभी |

130. शिरवाल स्थित गोदरेज के संयंत्र में पुनर्नवीनीकृत सामग्री का प्रतिशत बढ़ाने के लगातार प्रयास किए गए हैं और इस संबंध में की गई प्रगति

- | | |
|-----------------------------|----------------------|
| (1) संतोषजनक बिलकुल नहीं है | (2) लगभग पर्याप्त है |
| (3) लगभग संतोषजनक है | (4) काफी बढ़िया है |

131. उपर्युक्त मामले के अनुसार निम्नलिखित में से कौन-सा कथन सही नहीं है?

- | |
|---|
| (1) गोदरेज भारत में होम एप्लायंसेज क्षेत्र का सबसे बड़ा भागीदार है |
| (2) गोदरेज और बॉयस अनेक कारोबारी गतिविधियों में शामिल हैं |
| (3) जैव अपघटन योग्य सामग्री का प्रयोग करते हुए पैकेजिंग सामग्री के प्रयोग में कमी लाई गई है |
| (4) इनमें से कोई नहीं |

Situation-VI

Godrej Appliances Division has undertaken an initiative to ensure a green supply chain at its Shirwal plant in Satara, Maharashtra. One of the largest players in the home appliances segment, the Godrej group has consistently manufactured products that are green. Though Godrej Appliances launched the country's first 100 per cent green refrigerator series in 2002, (CFC, HFC and HCFC free), the company's Shirwal plant aims to ensure a lower toxic environmental impact with its products. The plant has four refrigerator manufacturing lines and a separate line for making the Chotukool, dubbed the cheapest refrigerator in the country. Chairman and Managing Director of Godrej and Boyce Manufacturing Company, spoke at a recent event about several ongoing green programmes at Godrej. Godrej and Boyce is the holding company of the Godrej Group, and has 14 diverse businesses. The company's 'Good & Green Vision 2020' aims to ensure 25 per cent reduction in energy consumption, achieve zero waste and carbon neutrality, and have one-third of its portfolio revenues comprise green products and services. Jamshyd Godrej said manufactured products will need to be green and the future of any product will be a blend of satisfaction and sustainability. The future of products and manufacturing would soon be to serve a higher level of needs for consumers. "Catering to the higher level doesn't mean more expensive, it should bring a higher level of satisfaction," He said. At Godrej's Shirwal plant, several initiatives have been taken towards material conservation and increasing the percentage of recycled material. An official said the percentage of recyclable content in refrigerators, washing-machines and air-conditioners has been increased to 97 per cent, and 100 per cent, respectively. The plant has reduced the use of packaging material by 21 per cent in the last three years, by switching from carton packaging to biodegradable material packaging. The unit has also taken several initiatives to reduce the consumption of toxic and hazardous substances by an average of 50 per cent.

128. Godrej aims to cater for higher level of needs of customers, which implies making items which are
- | | |
|----------------------|------------------------------|
| (1) more costly. | (2) having attractive looks. |
| (3) more satisfying. | (4) None of these |
129. By the year 2020, Godrej plans to ensure
- | | |
|------------------------|---|
| (1) zero waste. | (2) 25% reduction in consumption of energy. |
| (3) carbon neutrality. | (4) All these |
130. At Godrej's plant at Shirwal, constant efforts have been made to increase the percentage of recycled material and the progress made in this regard has been
- | | |
|------------------------------|--------------------------|
| (1) not at all satisfactory. | (2) just about adequate. |
| (3) almost satisfactory. | (4) quite good. |
131. As per the case, which of the following statements is 'not true'?
- | |
|--|
| (1) Godrej is the largest player in the home appliance segment in India. |
| (2) Godrej and Boyce are involved in numerous business activities. |
| (3) By using biodegradable material packaging, the use of packaging material has been reduced. |
| (4) None of these |

परिस्थिति-VII

जहां तक वैश्विक अर्थव्यवस्था में इस वर्ष सुधार और उनके स्वयं के कारोबारों में दीर्घकालिक राजस्व संभावनाओं का संबंध है, भारतीय मुख्य कार्यकारी अफसर (सी ई ओ), विश्व स्तर पर सबसे आशावादी के रूप में उभरे हैं। तथापि प्राइसवॉटर हाउस कूपर्स (पी डब्ल्यू सी) द्वारा 68 देशों के 1,330 सी ई ओ के एक सर्वेक्षण से पता चला है कि विकास कर रहा भारतीय बाजार अब "मंद" पड़ रहा है। विश्व आर्थिक मंच (डब्ल्यू ई एफ) की वार्षिक बैठक के मौके पर पिछली रात जारी पी डब्ल्यू सी का सर्वेक्षण दिखाता है कि भारत, ब्राजील, इंडोनेशिया और दक्षिण अफ्रीका की तुलना में पिछड़ रहा है। इस सर्वेक्षण में भारत के साथ चीन, मेक्सिको, रूस, सऊदी अरब, दक्षिण कोरिया और तुर्की की रफ्तार धीमी पड़ने की पहचान की गई। दीर्घकाल में 97% भारतीय सी ई ओ अगले तीन वर्षों में राजस्व वृद्धि के लिए "कुछ हद तक या काफी आश्वस्त" पाए गए, जिनमें से 85% ने कहा कि वे काफी आश्वस्त थे, जिससे वे विश्व में सबसे ज्यादा आशावादी पाए गए। वैश्विक अर्थव्यवस्था के बारे में 38% भारतीय सी ई ओ 2021 में वैश्विक अर्थव्यवस्था में सुधार का पूर्वानुमान कर रहे हैं जो उन्हें पूरे विश्व में सबसे ज्यादा आशावादी बनाता है। वैश्विक स्तर पर सर्वेक्षण में शामिल 36% सी ई ओ ने कहा कि वे 2021 में अपनी कंपनी की वृद्धि की संभावनाओं के बारे में "काफी आश्वस्त" हैं जो पिछले वर्ष की तुलना में 40% कम है। सकल आर्थिक परिदृश्य के बारे में 28% इस वर्ष विश्व अर्थव्यवस्था में गिरावट का अनुमान कर रहे हैं जबकि 18% एक सुधार का और 50% इसके ऐसे ही बने रहने का अनुमान कर रहे हैं। तथापि इस स्तर पर विश्वास के स्तर में सुधार आया है क्योंकि 48% सी ई ओ ने पिछले वर्ष वैश्विक अर्थव्यवस्था परिदृश्य में गिरावट का अनुमान लगाया था। रिपोर्ट में कहा गया कि कारोबारों के लिए सही प्रतिभा ढूँढना, बाजारों में स्थिरता की कमी और बढ़ता हुआ नियामक एवं कर बोझ सी ई ओ समूह के सामने आने वाली कुछ चुनौतियां हैं।

132. भारतीय सी ई ओ के सामने आने वाली महत्वपूर्ण परेशानी निम्नलिखित में से क्या है?

- | | |
|------------------------------|--------------------------------|
| (1) कराधान से जुड़ी समस्याएं | (2) सक्षम जनशक्ति प्राप्त करना |
| (3) बाजार में उतार-चढ़ाव | (4) ये सभी |

133. स्थिति के अनुसार निम्नलिखित में से कौन-सा कथन सही नहीं है?

- क. दक्षिण अफ्रीका की अर्थव्यवस्था, भारत की अर्थव्यवस्था से बेहतर प्रदर्शन कर रही है।
ख. दक्षिण कोरिया की अर्थव्यवस्था में तेजी आ रही है।
ग. चीन की अर्थव्यवस्था में मंदी आ रही है।

- | | |
|------------|------------|
| (1) केवल क | (2) केवल ग |
| (3) केवल ख | (4) ये सभी |

134. निकट भविष्य में राजस्व वृद्धि के बारे में अधिकांश भारतीय सी ई ओ

- | | |
|-------------------------|-----------------------------|
| (1) काफी निराशावादी हैं | (2) कुछ खास चिंतित नहीं हैं |
| (3) काफी आशावादी हैं | (4) अत्यधिक अनिश्चित हैं |

135. भारत के साथ तुलना करने पर निम्नलिखित में से किस देश की भी अर्थव्यवस्था अभी वृद्धि नहीं कर रही है?

- | | |
|-------------------|------------|
| (1) तुर्की | (2) रूस |
| (3) दक्षिण कोरिया | (4) ये सभी |

Situation-VII

Indian Chief Executive Officers (CEOs) have emerged as the most optimistic globally as far as improvement in the global economy this year and long-term revenue prospects of their own businesses are concerned. However, the growing Indian market is "decelerating," a survey of 1,330 CEOs across 68 countries by Pricewaterhouse Coopers' (PwC) has found. India is decelerating in comparison with Brazil, Indonesia and South Africa, the PwC survey released here last night on the sidelines of the World Economic Forum's (WEF's) annual meeting showed. The survey identified China, Mexico, Russia, Saudi Arabia, South Korea and Turkey as decelerating along with India. In the long term, 97% of Indian CEOs were found to be "somewhat or very confident" of revenue growth over the next three years, out of which 85% said they are very confident, making them the most optimistic in the world. About global economy, 38% of Indian CEOs anticipate improvement in the global economy in 2021, making them the most optimistic across the world. Globally, 36% of CEOs surveyed said they were "very confident" of their company's growth prospects in 2021, down from 40% last year. About the overall economic scenario, 28% expect further downtrend in the global economy this year, while only 18% expect an improvement and more than 50% expect it to remain same. However, the confidence level has improved on this front, as 48% of CEOs expected a decline in the global economic scenario last year. Finding the right talent for businesses, lack of stability in the markets and growing regulatory and tax burdens are some of the problems faced by CEOs, the report said.

132. Which one of the following is/are important difficulty(ies) encountered by Indian CEOs?
- (1) Problems concerning taxations.
 - (2) Procuring competent manpower.
 - (3) Market fluctuations.
 - (4) All these
133. As per the situation, which of the following statements is *not true*?
- A. Economy of South Africa is performing better than that of India.
 - B. Economy of South Korea is accelerating.
 - C. Chinese economy is decelerating.
- (1) A only (2) C only (3) B only (4) All these
134. With regard to revenue growth in the near future, most Indian CEO's are
- (1) quite pessimistic.
 - (2) not much concerned.
 - (3) quite optimistic.
 - (4) extremely uncertain.
135. When compared with India, economy of which of the following countries is also *not* accelerating as of now?
- (1) Turkey (2) Russia (3) South Korea (4) All these

निर्देश (प्रश्न 136-150): इनमें से प्रत्येक प्रश्न में पूर्ववर्ती उद्धरण पर आधारित एक वक्तव्य है। प्रत्येक वक्तव्य का मूल्यांकन करें और निम्नलिखित रूप में अपना उत्तर अंकित करें।

- (1) यदि वक्तव्य निर्णय लेने की प्रक्रिया में एक प्रमुख विषयपरक तथ्य है अर्थात् निर्णय लेने वाले द्वारा ढूँढ़े गए लक्ष्यों में से एक है।
- (2) यदि वक्तव्य निर्णय लेने की प्रक्रिया में एक प्रमुख कारक है अर्थात् उद्धरण में विशेष तौर पर उल्लिखित समस्या का एक पहलू है जो मूल रूप से निर्णय को प्रभावित और/अथवा निर्धारित करता है।
- (3) यदि वक्तव्य निर्णय लेने की प्रक्रिया में एक गौण कारक है अर्थात् सीधे एक प्रमुख विषयपरक तथ्य के बजाय एक प्रमुख कारक को प्रभावित करने वाला अथवा असर डालने वाला एक कम महत्वपूर्ण तत्व है।
- (4) यदि वक्तव्य निर्णय लेने की प्रक्रिया में एक प्रमुख पूर्वधारणा है अर्थात् कारक और विकल्प पर विचार करने से पूर्व निर्णय लेने वाले व्यक्ति द्वारा निर्धारित एक कल्पना या अनुमान है।

उद्धरण-I

वाणिज्य और उद्योग मंत्री ने उम्मीद जताई कि भारत विश्व बैंक के व्यापार में आसानी संबंधी सूचकांक में विश्व के शीर्ष 25 देशों में शामिल हो जाएगा जिसने भारत को इस वर्ष के सूचकांक में 190 देशों के बीच 14 स्थान ऊपर 63वीं रैंक प्रदान की है। मंत्री ने कहा कि सरकार कारोबार शुरू करना और आसान बनाने के लिए राज्यों के साथ तालमेल बनाकर काम करेगी, संविदाओं का निष्पादन और नियमानुसार पूर्णता सुनिश्चित करेगी तथा शीर्ष 50 रैंक में पहुंचने को लक्ष्य बनाकर एक स्थिर नीति और नियामक शासन की मदद से कारोबारों को सशक्त करेगी। स्टॉकहोम में 19वें भारत-स्वीडन संयुक्त आयोग की बैठक में भाग लेने के लिए आए और भारतीय दल का नेतृत्व कर रहे श्री गोयल ने कहा कि, "2024-25 तक हम शीर्ष 25 में पहुंचना चाहेंगे किंतु वह एक बहुत बड़ी चुनौती है और याद रखा जाना चाहिए कि शीर्ष 25 देशों में शीर्ष प्रगतिशील और अत्यंत विकसित अर्थव्यवस्थाएं शामिल हैं।" 'कारोबार करने संबंधी' स्कोर में परिवर्तन में 3.5 के स्कोर के साथ भारत सबसे ज्यादा सुधार आए देशों में नौवां है। उन्होंने कहा कि, "मुझे लगता है कि निवेशकों की सोच पहले से ही सकारात्मक है। यह कई कारकों यथा - मांग, क्षमता उपयोगिता, अंतरराष्ट्रीय परिस्थिति, वैश्विक चुनौतियों और व्यापार युद्ध क्या रूप लेता है, पूंजी की उपलब्धता आदि का एक मिश्रण है। रिपोर्ट दिल्ली और मुंबई में कारोबार करने में आसानी संबंधी माहौल में सुधार का निर्धारण करता है किंतु अगले वर्ष से इस सूचकांक में बंगालूरु और कोलकाता भी शामिल किए जाएंगे। गोयल ने आगे बताया कि घटी हुई कॉर्पोरेट कर दर जैसे हालिया सुधार निवेशों को आकर्षित करने में एक काफी शक्तिशाली साधन होंगे क्योंकि भारत की कर दरें विकसित अर्थव्यवस्थाओं तथा दक्षिण पूर्व एशिया की अर्थव्यवस्थाओं के तुलनीय हैं। उन्होंने कहा कि, "जमीन उपलब्ध कराने, पर्यावरण मंत्रालय से मिलकर काम करने और निवेशकों को अधिक तेजी से अनापत्ति दिलाने में मदद करने जैसे कदम उठाए जा रहे हैं। परीक्षण और बहिष्प्रवाह उपचार के लिए आम सुविधाओं के साथ उद्योगों को प्रोत्साहित करने के लिए हम सेक्टर की दृष्टि से सामूहिक नजरिए पर भी ध्यान दे रहे हैं।" निवेश को आकर्षित करने के लिए सरकार ने स्वीडन सहित अन्य देशों को सहज तैयार ढांचे के साथ अपने निवेशकों के लिए "निवेश एन्क्लेव (विदेशी अंतः क्षेत्र)" तैयार करने का भी प्रस्ताव दिया है जिससे एक समर्थक परिवेश बनाने में मदद मिलेगी।

136. सरकार का विश्व बैंक के कारोबार करने में आसानी संबंधी सूचकांक में शीर्ष 50 रैंक में पहुंचने का इरादा है।

137. विश्व बैंक के कारोबार करने में आसानी संबंधी सूचकांक में शीर्ष 25 देशों में पहुंचना एक बड़ी चुनौती है।

138. सरकार ने हाल में कॉर्पोरेट कर घटाया है।

139. सरकार कारोबार करने के लिए जमीन उपलब्ध कराने की दिशा में कदम उठा रही है।

140. सरकार अन्य देशों द्वारा भारत में निवेश को आकर्षित करना चाहती है।

Directions (Questions 136-150): Each of these questions has a statement based on the preceding passage. Evaluate each statement and mark answer as

- (1) if the statement is a Major Objective in making the decision: one of the goals sought by the decision maker.
- (2) if the statement is a Major Factor in making the decision: an aspect of the problem, specifically mentioned in the passage, which fundamentally affects and/or determines the decision.
- (3) if the statement is a Minor Factor in making the decision: a less important element bearing on or affecting a Major Factor, rather than a Major Objective directly.
- (4) if the statement is a Major Assumption in making the decision: a projection or supposition arrived at by the decision maker before considering the factor and alternative.

Passage-I

Commerce and industry minister is hopeful that India will break into the top 25 countries on the World Bank's ease of doing business index, which ranked the country 14 notches up to 63 among 190 countries in this year's index. The minister said the government will closely work with the states to make it easier to start business, ensure contracts are properly executed and respected, and empower businesses with a stable policy and regulatory regime in order to reach the top 50 ranks. "By 2024-25, we would like to break into the top 25, but that is a very big challenge and one must appreciate that only the top progressive and highly developed economies are in the top 25," said Goyal, who is in Stockholm to attend the 19th Indo-Swedish Joint Commission and is leading the Indian delegation. India has been ranked ninth among the most improved, with a score of 3.5 in the change in 'Doing Business' score. "I think investor sentiment is already looking up. It's a mix of several factors—demand, capacity utilisation, international situation, global challenges and how the trade wars pan out, availability of capital," he said. The report assesses improvement in ease of doing business environment in Delhi and Mumbai but Bengaluru and Kolkata too will be accounted for in the index from next year. Goyal added that the recent reforms such as reduced corporate tax rate will be a very powerful tool to attract investments as India's tax rates are now comparable to developed economies and those in Southeast Asia. "Steps are being taken in terms of making availability of land, working with the environment ministry and handholding investors to get clearances much faster. We are also looking at cluster approach sectorally to encourage industries with common facilities for testing and effluent treatment," he said. To attract investment, the government has also offered countries including Sweden to create 'investment enclaves' for their investors with ready plug and play infrastructure that will help in creating an enabling ecosystem.

136. The government intends to reach the top 50 ranks of World Bank's ease of doing business index.
137. Breaking into the top 25 countries on the World Bank's ease of going business index is a big challenge.
138. Government has recently reduced corporate tax.
139. Government is taking steps to make land available for doing business.
140. The Government wants to attract investments by other countries in India.

उद्धरण-II

ई टी इंडिया डायलॉग पैनल चर्चा के दौरान विशेषज्ञों ने कहा कि सरकार को छोटे नगरों में सूक्ष्म उद्यमियों को सशक्त बनाने पर ध्यान देना चाहिए जिससे स्थानीय अर्थव्यवस्थाओं को मजबूती मिलेगी और खपत बढ़ेगी। आर्थिक वृद्धि के छह वर्षों में सबसे कम हो जाने से रोजगार का संकट पैदा हो गया है। राष्ट्रीय प्रतिदर्श सर्वेक्षण कार्यालय का मई में जारी आवधिक श्रम बल सर्वेक्षण (पी एल एफ एस) दिखाता है कि वित्त वर्ष 2018 में बेरोजगारी दर ग्रामीण भारत में 5.3% और शहरी भारत में 7.8% थी जिससे कुल बेरोजगारी दर 45 वर्षों में सबसे अधिक 6.1% पर पहुंच गई। वेंचर फर्म आरिन् कैपिटल के अध्यक्ष टी वी मोहन दास पई ने कहा कि, "देश में नौकरी सृजन तो है पर समस्या यह है कि इन नौकरियों में पर्याप्त पैसा नहीं है। उच्च गुणता वाली नौकरियां पर्याप्त संख्या में नहीं हैं। उच्च वेतन वाली नौकरियां स्वचालित होती जा रही हैं। ऐसी अधिक नौकरियां होनी चाहिए जहां लोग हों। इससे छोटी अर्थव्यवस्थाएं सृजित होंगी और छोटे नगरों में खपत बढ़ेगी। पई ने कहा कि 70% आर्थिक वृद्धि खपत से जबकि शेष निवेश से आती है। उन्होंने कहा कि सरकार को भारत में 5000 छोटे नगरों का शहरीकरण करने, राज्य और जिला स्तर पर रोजगार नीति निर्माण को विकेंद्रित करने और रोजगार पैदा करने वाले उद्योगों को प्रोत्साहित करने पर ध्यान देना चाहिए। पई ने कहा कि हर राज्य की उसकी आर्थिक स्थिति पर आधारित जिला वार, राज्य के भीतर नौकरी की एक नीति होनी चाहिए। कर्नाटक के औद्योगिक विकास आयुक्त गुंजन कृष्ण ने कहा कि राज्य सरकार रोजगार को प्रोत्साहित कर रही है और सुनिश्चित करना चाहती है कि लाभपूर्ण रोजगार हो। उन्होंने कहा कि, "हमें उद्यमिता और नौकरी दोनों की जरूरत है। यह या तो यह या वह - अथवा वाली स्थिति नहीं है। यही हम प्रौद्योगिकी को बढ़ावा नहीं देते तो पीछे छूट जाएंगे।" शिराते वेंचर्स के संस्थापक सुधीर सेठी ने कहा कि, "देश में सूक्ष्म उद्यमियों को तैयार करने का सर्वोत्तम तरीका है सूचीबद्ध फर्मों के पास पड़ी प्रत्यक्ष बेशी पूंजी को नई अर्थव्यवस्था की दिशा में ले जाना और लोगों को शहरी क्षेत्रों की तरफ स्थानांतरण के बजाय छोटे नगरों और गांवों में ही रहने के लिए प्रोत्साहित करना।

141. छोटे नगरों में सूक्ष्म उद्यमियों को सशक्त बनाने की आवश्यकता है।

142. आर्थिक वृद्धि कमजोर पड़कर छह साल में न्यूनतम स्तर पर आ गई है।

143. देश में छोटी अर्थव्यवस्थाएं सृजित की जानी चाहिए।

144. राज्य सरकार सुनिश्चित करना चाहती है कि लाभपूर्ण रोजगार की व्यवस्था हो।

145. उच्च वेतन वाली नौकरियां स्वचालित होती जा रही हैं।

उद्घरण-III

भारत की सबसे बड़ी कार निर्माता कंपनी मारुति सुजुकी को सितम्बर में समाप्त तिमाही के लिए उम्मीद से बेहतर ₹1358 करोड़ का कुल लाभ हुआ क्योंकि बिक्री में आई तेज गिरावट की भरपाई करने में सरकार द्वारा दिए गए कॉर्पोरेट कर लाभ से काफी मदद मिली। मारुति सुजुकी ने इस तिमाही को आर्थिक मंदी की वजह से हाल के समय में सबसे खराब बताया लेकिन संकेत दिया कि त्यौहारों के आगामी मौसम द्वारा स्थिति में सुधार की संभावना दिख रही है। जुलाई-सितंबर तिमाही के लिए ₹1358.6 करोड़ का कुल लाभ पिछले वर्ष की इसी अवधि की तुलना में 39% कम था जो पिछली 32 तिमाहियों में सबसे बड़ी गिरावट है किंतु यह ब्लूमबर्ग के ₹1032 करोड़ की आम राय को पार कर गई। तथापि प्रचालन लाभ के 53% गिरने और EBIDTA मार्जिन के 582 बेसिस अंक गिरकर 9.47% पर आ जाने के साथ प्रचालन संबंधी प्रदर्शन निराशाजनक बना रहा। बिक्री में 30% गिरावट से दूसरी तिमाही का राजस्व 23% गिरकर ₹16120.4 करोड़ पर आ गया। पिछले वर्ष की इसी अवधि के लिए कंपनी द्वारा चुकाए गए 28% कर की तुलना में इस वर्ष के लिए प्रभावी कर दर 23% रही, जिससे कुल लाभ में सहायता मिली। सेठ ने अखबार को बताया कि, "बढ़ती अर्जन लागत और वाहनों के लिए प्रत्याशित जी एस टी लाभ के बारे में तमाम शंकाओं के कारण मांग पर सबसे ज्यादा बुरा प्रभाव पड़ा। बिक्री की मात्रा में 33% से अधिक की गिरावट आई और बाजार में छूट में और वृद्धि हुई। तथापि सितम्बर के आखिरी सप्ताह में त्यौहारों की वजह से मांग में सुधार के संकेत दिखे।" जनवरी 2019 तक सुजुकी के दूसरे संयंत्र के चालू हो जाने के साथ क्षमता उपयोगिता इस राजकोषीय वर्ष की पहली छमाही में गिरकर 79% पर आ गई है। मध्यावधि में बाजार के वापसी करने की उम्मीद करते हुए प्रबंधन ने कहा कि यह वर्ष के लिए ₹4000 करोड़ की अपनी निवेश योजना पर कोई अंकुश नहीं लगा रही है और सुजुकी का तीसरा संयंत्र भी निर्धारित कार्यक्रम के अनुसार ही साकार होगा।

146. सरकार द्वारा मारुति सुजुकी को एक कॉर्पोरेट कर लाभ दिया गया।

147. मारुति सुजुकी में आर्थिक मंदी से उबरना प्रत्याशित था।

148. मारुति के वाहनों की बिक्री में 30% की गिरावट आई।

149. वाहनों के लिए प्रत्याशित जी एस टी के बारे में तमाम शंकाएं थीं।

150. मारुति सुजुकी का इस वर्ष के लिए ₹4000 करोड़ की अपनी निवेश योजना पर अंकुश लगाने का कोई इरादा नहीं है।

Passage-II

The government should focus on enabling micro entrepreneurs in small towns, which will give a fillip to local economies and drive consumption, experts said at the ET India Dialogues Panel discussion. An employment crisis is brewing as economic growth has slowed to a six-year low. The Periodic Labour Force Survey (PLFS) of the National Sample Survey Office (NSSO), released in May, showed that the unemployment rate in financial year 2018 was 5.3% in rural India and 7.8% in urban India, resulting in an overall unemployment rate of 6.1% — a 45-year high. “There is job creation in the country, but the problem is these jobs don’t pay enough. There aren’t enough high-quality jobs. High-paying jobs are getting automated. We should have more jobs where people are. This will create small economies and consumption will go up in small towns,” said TV Mohandas Pai, chairman of Aarin Capital, a venture firm. Pai said 70% of economic growth comes from consumption, while the rest is from investment. “The government should look at urbanising 5,000 small towns in India, decentralise employment policymaking at the state and district level and incentivise employment generating industries. Each state should have a job policy within the state, district-wise based on their economic conditions,” Pai said. Gunjan Krishna, commissioner for industrial development, Karnataka, said the state government was incentivising employment and wants to make sure there is gainful employment. “We require entrepreneurship and job growth, both. It is not either-or. If we don’t push technology, we will be left behind,” she said. Sudhir Sethi, founder of Chiratae Ventures, said the best way to create micro-entrepreneurs in the country was to direct excess capital lying with listed firms to the new economy and encourage people to stay back in small towns and villages rather than migrating to urban areas.

141. Micro entrepreneurs in small towns need to be enabled.
142. Economic growth has slowed to a six-year low.
143. Small economies should be created in the country.
144. The state government wants to make sure that there is gainful employment.
145. High paying jobs are getting automated.

Passage-III

India's largest carmaker Maruti Suzuki saw better-than-expected net profit for the quarter ended September at ₹1358 crore, as the corporate tax benefit extended by the government helped offset a steep fall in sales. Maruti Suzuki termed the quarter as worst seen in recent times due to the economic slowdown, but suggested there were some green shoots of recovery sparked by the ongoing festive season. Net profit of ₹1358.6 crore for July-Sept quarter was down 39% year-on-year, the steepest decline in 32 quarters, yet it exceeded Bloomberg's consensus of ₹1032 crore. Operational performance, however, remained grim, with operating profit declining 53% and the EBITDA margin slipping 582 basis points to 9.47%. A 30% drop in sales volumes pulled down Q2 revenues by 23% to ₹16120.4 crore. The effective tax rate for the company was 23% against 28% it paid for the same period last year, supporting net profit. "The demand was worst hit with rising acquisition cost and confusion surrounding the expected GST benefit for vehicles. We had a volume de-growth of over 33% and the discounts in the market place further went up. However, in the last week of September, there was sign of pickup in demand due to festivals," Seth told Newspaper. With the second plant from Suzuki coming on stream by January of 2019, capacity utilisation has come down to 79% in the first-half of this fiscal. Expecting the market to bounce back in the mid-term, the management said it is not slowing down its investment plan of ₹4000-crore for the year and even the third plant from Suzuki will come up as scheduled.

146. A corporate tax benefit was extended by the government to Maruti Suzuki.
147. A recovery from the economic slowdown in Maruti Suzuki was expected.
148. There was a 30% drop in sales volumes of Maruti vehicles.
149. There was a confusion surrounding the expected GST benefit for vehicles.
150. Maruti Suzuki does not intend to slow down its investment plan of ₹4000 crore for the year.